



Agenzia per la Coesione Territoriale

Nucleo di verifica e controllo - NUVEC Area 1 "Supporto ed accompagnamento per l'accelerazione di programmi della politica di coesione e verifica di efficacia"

Azioni di Sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e dei Nuclei di Valutazione - A.S.SIST

# RELAZIONE SINTETICA SULLE ATTIVITA' DI RETE DEL NUVEC CON I NVVIP

Annualità 2021

31 gennaio 2022

## **Sommario**

INTRODUZIONE	3
ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC 2021	4
Incontri del Gruppo di lavoro di verifica su progetti R&I (Nuclei Sardegna e Sicilia)	6
Incontri del Gruppo di lavoro su progetti di Edilizia Scolastica (Nucleo Calabria)	8
L'incontro collegiale del Gruppo di Lavoro del 30 marzo 2021	8
Interlocuzioni NUVEC - Nucleo di valutazione del DIPE	9
La partecipazione Nuvec - A.S.SIST agli incontri di Rete e del Sistema Nazionale di Valutazione	9
La partecipazione ai LABOP 2021-2027	10
RISULTATI CONSEGUITI	11
PRINCIPALI PRODOTTI REALIZZATI	11

## INTRODUZIONE

Il PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 - Progetto A.S.SIST prevede il coinvolgimento del Nuvec per sostenere le attività del SNV, il funzionamento della Rete, il raccordo con le attività dei Nuclei e la sua gestione, conferendogli la responsabilità dell'attuazione della linea di intervento L4 Rafforzamento delle competenze della rete e monitoraggio degli interventi e processi attuativi, e dell'Attività "A.4.1 – Costruzione di processi di osservazione e monitoraggio di strumenti innovativi e su ambiti di policy relativi all'Accordo di Partenariato".

Il Nuvec - Area 1 "Supporto ed accompagnamento per l'accelerazione di programmi e interventi della politica di coesione comunitaria e nazionale e verifica di efficacia" ha dunque la responsabilità di fornire indirizzi ai Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (NUVVIP) nelle materie di propria competenza (come indicato nel DPCM 19 novembre 2014), con particolare riferimento al monitoraggio strategico dell'attuazione dell'Accordo di Partenariato (AdP), mettendo in campo analisi ed approfondimenti volti a rilevare eventuali criticità nelle fasi di attuazione degli interventi e promuovere tempestive ed efficaci azioni correttive.

L'attuazione del Progetto A.S.SIST da parte del Nuvec avviene attraverso una cooperazione interistituzionale che vede coinvolti Nuvap e NUVVIP in un confronto costante e un metodo di coprogettazione che consente di condividere campi di osservazione, obiettivi di lavoro, metodi e specifiche *expertise* su singole aree tematiche e di individuare priorità e fabbisogni dei soggetti partecipanti alla Rete<sup>1</sup>.

Il Nuvec, inoltre, nel corso dell'attuazione del Progetto A.S.SIST, ha previsto anche il coinvolgimento di altri gruppi di lavoro interni all'Agenzia per la Coesione Territoriale, per garantire approfondimenti mirati su tematiche specifiche e una discussione allargata alla platea più vasta dei soggetti coinvolti nel monitoraggio degli interventi finanziati dalle politiche di coesione.

Proprio con riferimento a questi aspetti, e per finalizzare meglio il monitoraggio strategico previsto dal Progetto, il Nuvec fin dall'autunno del 2019 ha costituito e reso operativo all'interno della Rete dei Nuclei il Gruppo di lavoro "verifica dell'efficacia dell'azione pubblica".

Responsabile delle attività del Progetto A.S.SIST è l'ing. Luigi Guerci, coordinatore dell'Area 1 Nuvec, affiancato dalla dott.ssa Bertamino, componente di riferimento dell'attuazione nonché "Referente di Rete" fino al mese di ottobre 2021 (data di trasferimento della dott.ssa Bertamino ad altra Amministrazione) e dalla dott.ssa Francesca Ubertini, componente Nuvec che ha partecipato alle attività del Progetto svolte nel corso del 2021.

Supportano con continuità l'attuazione del Progetto le esperte del "Team A.S.SIST" appositamente selezionate per l'attuazione del Progetto (finanziato dal PON "Governance e Capacità Istituzionale 2014-20" - Asse 3 - Linea di Azione 3.1.2, CUP E59G17000640006): l'arch. Carmela Melania Cavelli (con responsabilità di coordinamento del Gruppo di lavoro "verifica di efficacia dell'azione pubblica") e la dott.ssa Valeria Sciucchini.

Come anticipato, inoltre, al fine di estendere la collaborazione e la discussione ad una più ampia platea di interlocutori nonché soggetti coinvolti nel monitoraggio degli interventi finanziati dalle politiche di coesione e garantire approfondimenti mirati su tematiche specifiche il Nuvec si è

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> A tal proposito si evidenzia che il PON Governance e Capacità Istituzionale 2014/2020 - Progetto A.S.SIST, prevede espressamente il coinvolgimento del Nuvec nella gestione delle attività della rete dei Nuclei (PON Governance, Progetto A.S.SIST, p.10) e prevede, al paragrafo 18 (PON Governance, Progetto A.S.SIST, p.38) la costituzione di un "*Comitato di Indirizzo Tecnico*" (CIT) composto oltre che da rappresentanti Nuvap anche dall'ACT (Ufficio Adg PON e Nuvec) al fine di garantire la forte cooperazione interistituzionale richiesta per la realizzazione del Progetto A.S.SIST .

adoperato per favorire da un lato il coinvolgimento di altri uffici/Team interni all'Agenzia per la Coesione Territoriale e dall'altro l'adesione al Gruppo di soggetti a diverso titolo interessati ai temi oggetto di lavoro comune.

E' il caso in particolare del gruppo di lavoro per l'attuazione del progetto "Efficacia ed Efficienza dei progetti di Investimento" (finanziato dal PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-20 e coordinato dall'Autorità di Gestione del Programma in collaborazione con il Nuvec - Area 1) e della Task Force Edilizia scolastica (per un supporto nelle attività di verifica di efficacia "sul campo" su questo specifico tema, avviate in collaborazione con il Nucleo della Regione Calabria), e di esponenti del mondo accademico, come il prof. Eliot Laniado, del Politecnico di Milano, e del prof. Alessandro Valenza, dell'Università di Macerata.

Per il perdurare dell'emergenza legata alla pandemia, con tutti i soggetti coinvolti le attività del 2021 sono state realizzate a distanza, con continuità e "presenza" nonostante alcune oggettive difficoltà legate all'impossibilità di recarsi nei territori ed incontrare colleghi e protagonisti della pianificazione e realizzazione degli interventi. Riunioni e sessioni di lavoro comune sono state quindi organizzate tutte da remoto.

## ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC 2021

Il Gruppo di lavoro "verifica dell'efficacia dell'azione pubblica", promosso e coordinato dal Nuvec fin dall'autunno del 2019, vede oggi il coinvolgimento di 13 Nuclei, afferenti ad amministrazioni regionali e centrali, e università per un totale di 39 componenti, come di seguito dettagliato (tabella 1), ed in continuità con quanto già avviato nelle precedenti annualità, nel corso del 2021 ha lavorato per mettere a punto un percorso metodologico comune e condiviso volto a meglio monitorare e valutare l'efficacia degli interventi finanziati dalle politiche di coesione.

Tabella 1: adesioni al Gruppo di lavoro "Verifica dell'efficacia dell'azione pubblica" al 31 dicembre 2021

AMMINISTRAZIONI		REFERENTI
	Luigi Guerci	
	Federica Bertamino	
	Federica Tarducci	
ACT - NUVEC	Cecilia Rosica	
	Francesca Ubertini	
	Stefano Maiolo	
NUVEC - A.S.SIST	Melania Cavelli	
	Valeria Sciucchini	
PdC - DIPE	Fabio Guglielmi	
	Daniela Pagliaro	
	Patrizia Cappellaro	
	Laura Tagle	
PdC - NUVAP	Paola Andreolini	
	Anna Siggillino	
	Federica Di Piazza	
PdC - NUVAP A.S.SIST	Valeria Aniello	
	Chiara Sumiraschi	
	Diego Provenzano	
MIBACT	Margherita Miali	
	Paola Raffaella David	
REGIONI	Basilicata	Antonella Nota
12010111	Calabria	Maria Francesca Currà

	Francesco Lazzaro
Campania	Domenico Liotto
	Lucia Sorrentino
	Antonio Della Peruta
Emilia Romagna	Alessandro Daraio
Friuli Venezia Giulia	Paola Tabor
Marche	Fabio Travagliati
Piemonte - IRES	Alessandro Sciullo
Sardegna	Eloisa Canu
	Sonia Pistis
Siciliana	Domenico Spampinato
	Fabrizio Geraci

Alle Amministrazioni Centrali e Regionali si aggiungono, come già anticipato, alcuni soggetti a diverso titolo coinvolti ed interessati al tema di discussione del Gruppo di lavoro:

ANPAL		Silvia Ciampi
STUDIO CEVAS		Liliana Leone
Politecnico Milano		Prof. Eliot Laniado
Università di Macerata- T33 Soui	nd Policy	Prof. Alessandro Valenza

Questo percorso comune nel 2021 ha visto proseguire e perfezionarsi le attività avviate nel corso dell'anno precedente volte a definire una metodologia attraverso la quale verificare i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi di riferimento, individuare le buone pratiche realizzate e al contempo le criticità incontrate nel corso dell'attuazione, per capitalizzare le esperienze e, ove necessario, riorientare le policy.

Il lavoro di scambio e confronto intrapreso ha quindi una valenza sia operativa, in quanto contribuirà a sostenere la sorveglianza dei Programmi, analizzando gli interventi ed il loro avanzamento fisico, finanziario e procedurale, nonché i risultati raggiunti, il sistema di governance e le procedure di gestione e controllo, ma anche una valenza strategica perché fornirà un supporto al processo di decision-making con indicazioni di policy nel medio termine ed elementi utili per il monitoraggio degli interventi.

L'attività di confronto e approfondimento condiviso con i Nuclei è stata particolarmente intensa con un "gruppo ristretto" composto dai Nuclei delle Regioni Calabria (Dott.ssa Maria Francesca Currà e Dott. Francesco Lazzaro), Sardegna (Dott.sse Eloisa Canu e Sonia Pistis) e Siciliana (Dott. Fabrizio Geraci e Domenico Spampinato), con il quale è proseguito con continuità per tutto il 2021 un lavoro "sul campo", con l'obiettivo di elaborare strumenti di verifica di efficacia per specifiche categorie di progetti.

In collaborazione e d'intesa con ciascuna delle Regioni sopracitate sono stati selezionati e analizzati 3 interventi, finanziati dalle politiche di coesione e considerati "esemplari" per sperimentare l'attività di verifica di efficacia, due dei quali afferenti all'ambito R&I (un progetto di ricerca collaborativa e un'infrastruttura di ricerca) ed un progetto di Edilizia scolastica:

- Regione Sardegna, "ACUADORI Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità" (progetto R&I Ricerca collaborativa);
- Regione Siciliana, "Laboratorio multidisciplinare sul Mare IDMAR" (progetto R&I infrastruttura di ricerca);
- Regione Calabria, "Manutenzione straordinaria con interventi di adeguamento strutturale, antisismico e di efficientamento energetico dell'involucro edilizio dell'edificio Rossano IC1" (intervento di edilizia scolastica).

Con questi Nuclei sono stati organizzati - in videoconferenza - numerosi incontri e riunioni, sessioni di lavoro congiunte e interviste ai beneficiari o soggetti attuatori degli interventi (sintetizzati in tabella 2 e dei quali di seguito si riporta anche il dettaglio).

Tabella 2: incontri del Gruppo di lavoro "ristretto" – anno 2021

Nuclei Gruppo di lavoro "ristretto"	Numero totali incontri
NUVV REGIONE CALABRIA	4
NUVV REGIONE SARDEGNA	10
NUVV REGIONE SICILIANA	11

Sono stati inoltre organizzati diversi incontri da remoto con il prof. Eliot Laniado (del Politecnico di Milano) a cui hanno partecipato l'arch. Melania Cavelli (il 1.4.21) e l'arch. Cavelli con la dott.ssa Bertamino (11.2.21, 5.3.21, 29.3.21) e tutto il Gruppo "ristretto" (21.6.21) per un confronto metodologico su metodi e strumenti per le verifiche di efficacia; altre interlocuzioni sul documento metodologico sono avvenute nel secondo semestre 2021 anche con il prof. Alessandro Valenza (università di Macerata).

Di seguito si riporta il dettaglio di incontri e riunioni, sessioni di lavoro congiunte e interviste ai beneficiari o soggetti attuatori degli interventi svolti nell'anno 2021.

## Incontri del Gruppo di lavoro di verifica su progetti R&I (Nuclei Sardegna e Sicilia)

- 15 gennaio 2021: riunione del Gruppo di lavoro ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec A.S.SIST e Nuclei Sicilia e Sardegna) "IDMAR" e "ACUADORI" per condividere il piano delle attività ai fini della redazione del report di verifica di efficacia dei due progetti.
- 27 gennaio 2021: riunione del Gruppo di lavoro ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec A.S.SIST e Nuclei Sicilia e Sardegna) "IDMAR" e "ACUADORI" per aggiornamenti reciproci sul piano delle attività ai fini della redazione del report di verifica di efficacia dei due progetti.
- 17 febbraio 2021: riunione del Gruppo di lavoro ristretto sulla verifica di efficacia (Team v-A.S.SIST e Nuclei della Sicilia e Sardegna) "IDMAR" e "ACUADORI": condivisione documento metodologico (prima bozza), definizione del quadro degli indicatori dei progetti selezionati, discussione ed aggiornamento del cronoprogramma attività.
- 17 marzo 2021: incontro del Gruppo di lavoro ristretto sulla verifica di efficacia dell'azione pubblica (Team Nuvec- A.S.SIST e Nuclei Sicilia e Sardegna):
  - attività preparatorie dell'incontro del Gruppo di lavoro "verifica di efficacia" del 30 marzo: condivisione della bozza del Programma inviata; pianificazione interventi e attività organizzative;
  - predisposizione dell'albero degli indicatori dei due Progetti di R&I selezionati IDMAR ed ACUADORI ai fini dell'attività di verifica dei progetti;
  - Focus Progetto ACUADORI.
- il 26 marzo 2021: riunione da remoto del Gruppo Nuvec ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec/A.S.SIST e Nuclei della Sicilia e Sardegna) per le verifiche sul campo dei progetti "IDMAR Laboratorio multidisciplinare sul Mare" (con il Nucleo della Sicilia) e "ACUADORI Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità" (con il Nucleo della Sardegna), per la discussione sulle presentazioni per l'incontro del gruppo di lavoro verifica di efficacia dell'azione pubblica del 30 marzo 2021.

- 13 maggio 2021: incontro del Gruppo di lavoro ristretto sulla verifica di efficacia dell'azione pubblica (Team Nuvec A.S.SIST e Nuclei Sicilia e Sardegna): stato dell'arte della verifica di efficacia dei progetti esemplificativi selezionati con ciascuno dei due Nuclei; documentazione da acquisire relativamente a ciascun progetto; condivisione di un indice di report.
- 21 giugno 2021: incontro del Gruppo di lavoro ristretto sulla verifica di efficacia dell'azione pubblica (Team Nuvec A.S.SIST e Nuclei Sicilia e Sardegna) con il Prof. Eliot Laniado: stato dell'arte della verifica di efficacia dei progetti esemplificativi selezionati con ciascuno dei due Nuclei (confronto su: elementi chiave nell'ottica della verifica di efficacia; criticità riscontrate; predisposizione di un primo quadro di indicatori).

### PROGETTO ACUADORI

- 27 luglio 2021: incontro-intervista con i referenti (dott. Luca Contini e la dott.ssa Valeria Floris del Settore Valorizzazione della Ricerca) di Sardegna Ricerche Organismo Intermedio (OI) per l'attuazione delle azioni inerenti alla ricerca scientifica, allo sviluppo tecnologico e all'innovazione del POR FESR Sardegna 2014-2020 per approfondimenti sul Progetto "ACUADORI Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità".
- 12 ottobre 2021: incontro Team Nuvec A.S.SIST e Nucleo Sardegna.
- 1º dicembre 2021: incontro Team Nuvec A.S.SIST e Nucleo Sardegna preparatorio all' incontro-intervista con Katiuscia Zedda, responsabile tecnico di Abika srl, Capofila del Progetto.
- 2 dicembre 2021: incontro-intervista con Katiuscia Zedda, responsabile tecnico di Abika srl, Capofila del Progetto, per acquisire aggiornamenti sulle sue ultime fasi di realizzazione ed avere un confronto rispetto ad un quadro di indicatori ipotizzato dal gruppo di lavoro come matrice di verifica del Progetto.

#### PROGETTO IDMAR

- 10 febbraio 2021: riunione del Team Nuvec A.S.SIST con il Nucleo della Regione Siciliana per approfondimenti sul Progetto IDMAR e la programmazione delle attività per la redazione del Report di verifica del Progetto.
- 26 febbraio 2021: incontro-intervista con il Prof. Cuttone, responsabile scientifico del progetto IDMAR per la condivisione e discussione del quadro degli indicatori elaborato dal Nucleo della Regione Siciliana in collaborazione con il Team Nuvec A.S.SIST.
- 30 luglio 2021: riunione del Team Nuvec A.S.SIST con il Nucleo della Regione Siciliana per approfondimenti e aggiornamenti sul Progetto IDMAR e avanzamenti per la redazione del Report di verifica del Progetto.
- 14 ottobre 2021: incontro Team Nuvec A.S.SIST e Nucleo Sicilia per approfondimenti su quadro degli indicatori del progetto IDMAR e la predisposizione del Report di verifica del progetto.
- 4 novembre 2021: riunione del Team Nuvec A.S.SIST con il Nucleo della Regione Siciliana per approfondimenti su quadro degli indicatori del progetto IDMAR.

## Incontri del Gruppo di lavoro su progetti di Edilizia Scolastica (Nucleo Calabria)

- 25 gennaio 2021: riunione da remoto del Team Nuvec A.S.SIST con la partecipazione dell'ing. Luigi Guerci e alcuni componenti della Task Force edilizia scolastica (Cioffi e Iacobucci) con il Nucleo della regione Calabria, sulla verifica di efficacia dell'intervento a valere su FSC di "manutenzione straordinaria con interventi di adeguamento strutturale, antisismico e alle norme vigenti in materia di sicurezza, igiene ed agibilità, nonché interventi di efficientamento energetico dell'involucro edilizio dell'edificio Rossano IC1 via G. Rizzo".
- 11 febbraio 2021: incontro del Team Nuvec A.S.SIST con il Nucleo della Regione Calabria ed alcuni referenti della U.O. Edilizia scolastica della Regione Calabria (dott.ssa Stefania Battaglia e dott. Cosimo Varacalli), con il coinvolgimento della Task Force edilizia scolastica in forza al NUVEC, sulla verifica di efficacia di progetti di edilizia scolastica e l'analisi del progetto di Corigliano Rossano proposto dal Nucleo.
- 4 marzo 2021: incontro del Gruppo Nuvec A.S.SIST con il Nucleo della Regione Calabria per l'analisi e la verifica di efficacia dell'intervento selezionato "Scuola "Rossano IC1 via G. Rizzo" (FSC) manutenzione straordinaria con interventi di adeguamento strutturale, antisismico e alle norme vigenti in materia di sicurezza, igiene ed agibilità, nonché interventi di efficientamento energetico dell'involucro edilizio dell'edificio".
- 18 marzo 2021: incontro del Gruppo Nuvec A.S.SIST con i colleghi della Task Force edilizia scolastica del Nuvec ed il Nucleo della Regione Calabria per concordare obiettivi e contenuti del contributo in occasione dell'evento-incontro del Gruppo di lavoro "verifica di efficacia" del 30 marzo.
- il 26 marzo 2021: riunione da remoto del Gruppo Nuvec/A.S.SIST, con la partecipazione di alcuni componenti della Task Force edilizia scolastica con il Nucleo della regione Calabria, sulla verifica di efficacia di un intervento a valere su FSC di manutenzione straordinaria con interventi di adeguamento strutturale, antisismico e alle norme vigenti in materia di sicurezza, igiene ed agibilità, nonché interventi di efficientamento energetico dell'involucro edilizio dell'edificio Rossano IC1 via G. Rizzo e per la discussione sulle presentazioni per l'incontro del gruppo di lavoro Verifica di efficacia dell'azione pubblica del 30 marzo 2021.
- 15 ottobre 2021: incontro del Gruppo Nuvec A.S.SIST con i colleghi del Nucleo della Regione Calabria per aggiornamenti circa la predisposizione di un quadro di indicatori per la verifica del Progetto riguardante la Scuola "Rossano IC1 via G. Rizzo".

## L'incontro collegiale del Gruppo di Lavoro del 30 marzo 2021

Con l'obiettivo di condividere i primi risultati delle attività realizzate dal Gruppo di lavoro "verifica di efficacia" e le proposte maturate dalle prime evidenze delle verifiche sul campo per un monitoraggio più efficace e il controllo costante nel corso e a valle della realizzazione degli interventi, il Nuvec ha promosso inoltre l'incontro (in videoconferenza) "Dalle esperienze sul campo all'individuazione di un percorso metodologico" tenutosi il 30 marzo 2021.

Nella prima sessione si è discusso di metodi e strumenti che caratterizzano il processo di verifica di efficacia, mentre nella seconda parte è stato condiviso l'iter ed i primi esiti delle verifiche avviate "sul campo", riguardante gli interventi selezionati, attraverso il coinvolgimento e le relazioni dei referenti dei Nuclei delle Regioni Calabria, Sardegna e Siciliana e la testimonianza del Responsabile scientifico del Progetto IDMAR.

L'incontro ha visto la partecipazione delle Amministrazioni centrali e regionali, nonché di rappresentanti del mondo accademico per un totale di 33 partecipanti, come dettagliato nella seguente Tabella 3.

## Tabella 3: partecipanti all'incontro del Gruppo di lavoro Verifica di efficacia del 30 marzo 2021

PdC - DIPE		Daniela Pagliaro
		Patrizia Cappellaro
		Paola Casavola
PdC - NUVAP		Laura Tagle
		Federica Di Piazza
		Luigi Guerci
		Federica Bertamino
AGENZIA		Francesca Ubertini
COESIONE	PROGETTO ASSIST	Melania Cavelli
TERRITORIALE		Valeria Sciucchini
	PROGETTO EFFICACIA	Cecilia Rosica
NUVEC	ED EFFICIENZA	Federica Tarducci
AREA 1		Luca Murrau
	TASK FORCE EDILIZIA	Francesco Iacobucci
	SCOLASTICA	Pasquale Cioffi
		Michele Di
		Mauro Loreti

NUCLEI REGIONALI		Maria Francesca Currà
	Calabria	Francesco Lazzaro
		Giovanni Soda
		Rosa Alessi
	Campania	Antonio Della Peruta
		Lucia Sorrentino
	Friuli Venezia Giulia	Adriano Tommasi
		Chiara Macuz
	Emilia Romagna	Silvia Martini
	Sardegna	Eloisa Canu
		Sonia Pistis
	Sicilia	Domenico Spampinato
		Fabrizio Geraci
Politecnico di N	/ilano	Prof. Fliot Laniado

Politecnico di Milano	Prof. Eliot Laniado
INFN - Laboratori Nazionali del Sud	Prof. Giacomo Cuttone -Direttore
Università di Macerata - T33 Sound Policy	Prof. Alessandro Valenza

## Interlocuzioni NUVEC - Nucleo di valutazione del DIPE

In esito agli approfondimenti e al confronto promosso nell'incontro collegiale del Gruppo di lavoro, il Nuvec, con il supporto del Team A.S.SIST, ha avviato interlocuzioni con il Nucleo di valutazione del DIPE (Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica. Presidenza del Consiglio dei Ministri) per valutare spunti di lavoro comune. A tal fine in data 11 giugno 2021 si è tenuto un incontro in videoconferenza al quale hanno partecipato per il Nuvec il coordinatore Ing. Guerci, con l'Arch. Cavelli e la dottoressa Sciucchini (Team A.S.SIST) e per il Nucleo del DIPE la dottoressa Maria Elena Camarda con la dott.ssa Daniela Pagliaro.

# La partecipazione Nuvec - A.S.SIST agli incontri di Rete e del Sistema Nazionale di Valutazione

Il Team Nuvec A.S.SIST ha partecipato e contribuito agli incontri, alle attività ed ai confronti promossi nell'ambito della Rete e del SNV. Ed in particolare:

- il 16 febbraio ha partecipato all'incontro di Rete "Valutare la ripartenza: il lavoro della Rete nel 2021", volto a condividere un progetto di lavoro collettivo sostenibile e utile, che capitalizza sulle esperienze fatte (i Laboratori, il lavoro dei Gruppi) per rispondere alle esigenze conoscitive di una fase programmatoria particolarmente intensa e con risorse significative;
- il 18 marzo 2021 ha partecipato all'incontro di Rete "La Rete nel 2021: le valutazioni per la ripartenza" dedicato a condividere il Piano di Lavoro della Rete 2021 2022;
- Il 9 marzo ha partecipato al Self Training Café, seminario di Rete dedicato alla condivisione di esperienze e materiali di formazione fatta dai Nuclei di valutazione.
- il 21 aprile 2021 ha partecipato al Laboratorio SNV "Conoscenze per la programmazione 2021-2027. Inclusione attiva e accesso a servizi di qualità per tutti";
- il 18 maggio ha partecipato all'incontro di Rete "Scelte misurabili e valutazioni per la ripartenza: nuovi laboratori e attività SNV e Rete Nuclei";
- il 24 giugno 2021 ha partecipato al Laboratorio SNV "LabOP. Quali dati (e dove trovarli) sui risultati dei Programmi", di presentazione del percorso laboratoriale collettivo "LABOP" promosso dal Nuvap;
- il 14 luglio 2021 ha partecipato all'incontro del SNV "Costruire conoscenza e disegnare il futuro per la coesione. Dalla comprensione e riflessione sugli esiti degli interventi alla definizione dei Programmi 21-27";

- il 30 settembre 2021 ha partecipato all'incontro di Rete "La valutazione della Politica di Coesione. Impegni e contenuti dal dibattito nazionale e internazionale";
- il 19 ottobre 2021 ha partecipato all'incontro del SNV in preparazione dei Programmi 2021-2027 per rendere concrete le prescrizioni regolamentari su calcolo del contributo degli interventi della Politica di Coesione al clima e alla biodiversità e sul principio di non arrecare danni significativi all'ambiente.
- il 9 novembre 2021 ha partecipato all'incontro del SNV "Obiettivi climatici e ambientali nei Programmi e nelle valutazioni della Politica di Coesione 2021-2027. Come tecnici delle Amministrazioni, partner e valutatori possono contribuire concretamente alle sfide globali".
- il 25 novembre 2021 ha partecipato all'incontro "Laboratorio 2021-2027";
- il 16 dicembre 2021 ha partecipato all'incontro di Rete "Bilancio delle attività 2021 e attività future".

L'Arch. Cavelli, coordinatrice del Team Nuvec A.S.SIST, ha preso parte inoltre a specifici Gruppi di lavoro della rete: *Infrastrutture di trasporto; Monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale*.

## La partecipazione ai LABOP 2021-2027

Nel corso del 2021 il Team Nuvec A.S.SIST ha preso parte inoltre con continuità al percorso laboratoriale collettivo "LABOP" promosso dal Nuvap a supporto all'elaborazione dei Programmi 2021-2027, per rafforzare l'orientamento ai risultati ribadito con forza dai Regolamenti 2021-2027 e focalizzato sul quadro degli obiettivi da perseguire in termini di risultati e output.

Il Team Nuvec A.S.SIST ha assicurato la partecipazione a tutti i 5 Laboratori - uno per ciascun Obiettivo strategico di Policy - attivati a partire dal mese di giugno 2021, e ai relativi incontri dei gruppi di lavoro:

- LAB OBIETTIVO DI POLICY 1 Un'Europa più intelligente
- LAB OBIETTIVO DI POLICY 2 Un'Europa più verde
- LAB OBIETTIVO DI POLICY 3 Un'Europa più connessa
- LAB OBIETTIVO DI POLICY 4 Un'Europa più sociale ed inclusiva
- LAB OBIETTIVO DI POLICY 5 Un'Europa più vicina ai cittadini

L'attività collettiva dei LabOP a servizio dei Programmi 2021-2027 ha riguardato l'esame dei Documenti metodologici di accompagnamento ai Programmi; la condivisione dell'impostazione e della struttura dei documenti metodologici da predisporre a corredo dei Programmi Operativi, la predisposizione di orientamenti operativi nazionali per OP ed indicazioni operative su misurazione di output e risultati e definizione dei target; la scelta degli indicatori di output e di risultato più adatti a ciascuna policy; le possibili modalità di raccolta e popolamento dei dati per la misura degli indicatori.

Le esperte del Team Nuvec A.S.SIST Carmela Melania Cavelli<sup>2</sup> e Valeria Sciucchini hanno partecipato anche a specifici sottogruppi di lavoro attivati all'interno di ciascun Laboratorio ed in particolare

- l'arch. Cavelli al sottogruppo LabOP4 Sottogruppo Indicatori Inclusione Sociale;
- la dott.ssa Sciucchini al sottogruppo LabOP4 Fiches indicatori cultura FESR (OS 4.6).

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> In particolare l'arch. Cavelli il 1° giugno 2021 è stata nominata dall'ing. Luigi Guerci "*referente tecnico per partecipare ai lavori del LabOP*", e in questa veste ha preso parte al dibattito dei 5 Laboratori.

La partecipazione ai LABOP ha dato quindi modo di confrontarsi su aspetti operativi con una platea allargata e composita di interlocutori diversi (oltre a Nuvap, Anpal e Crea, Amministrazioni centrali e regionali, Nuclei di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici, presidi tecnici e rappresentanti dei valutatori e del partenariato istituzionale ed economico-sociale), condividendo anche gli elementi acquisiti e le riflessioni emerse dagli approfondimenti in corso in seno al Gruppo di lavoro sulla verifica di efficacia promosso dal NUVEC e all'interno dello stesso Nuvec 1, attraverso un incontro dedicato ai Componenti del Nuvec 1 su: *Attività e prime evidenze dai LABOP in corso* il giorno 11 ottobre 2021.

## RISULTATI CONSEGUITI

- Consolidamento delle interlocuzioni e raccordo con il Nuvap sul progetto A.S.SIST e contributo e partecipazione attiva ad alcuni gruppi di lavoro della Rete dei nuclei ed ai LABOP attivati dal Nuvap a partire dal mese di giugno 2021 a supporto all'elaborazione dei Programmi 2021-2027;
- confronto e condivisione della conoscenza acquisita in seno al Gruppo di lavoro sulla verifica di efficacia con una platea allargata e composita di interlocutori diversi (oltre al Nuvap, ANPAL e CREA, Amministrazioni centrali e regionali, Nuclei di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici, presidi tecnici e rappresentanti dei valutatori e del partenariato istituzionale ed economico-sociale e università);
- costruzione e rafforzamento di un percorso per la definizione di una metodologia condivisa con i Nuclei attraverso la quale verificare i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi di riferimento al fine di verificare l'efficacia dei progetti; individuare le buone pratiche realizzate in materia;
- redazione di un documento in progress sulla verifica di efficacia degli interventi e sperimentazione "sul campo" del metodo per la verifica di efficacia ipotizzato, condivisa con i Nuclei del Gruppo di lavoro ristretto e con il coinvolgimento dei soggetti attuatori degli interventi.

## PRINCIPALI PRODOTTI REALIZZATI

Il lavoro svolto dal Team Nuvec A.S.SIST nel corso dell'annualità esaminata si è concretizzato in una serie di documenti di approfondimento predisposti all'interno del Gruppo di lavoro sulla verifica di efficacia e messi a disposizione e aperti all'arricchimento da parte della Rete. Fra questi, di seguito elencati, si segnalano in particolare un documento metodologico sulle attività di verifica di efficacia, corredato da una bibliografia tematica andata via via implementandosi nel corso delle attività, delle interlocuzioni e dei contributi acquisiti, e due report relativi ai "casi di studio" IDMAR e ACUADORI, che saranno presentati alla platea collegiale in occasione di un prossimo incontro da calendarizzare.

#### Documenti e materiali

- ✓ Documento metodologico *in progress* sulla verifica di efficacia degli interventi.
- ✓ Relazioni presentate all'incontro "Dalle esperienze sul campo all'individuazione di un percorso metodologico" del 30 marzo 2021.

- ✓ Resoconto dell'incontro del Gruppo di lavoro del 30 marzo 2021 condiviso con il Gruppo di lavoro.
- ✓ Documento con i riferimenti bibliografici sulle verifiche di efficacia.
- ✓ Materiali e documenti di supporto all'attività dei Nuclei per la verifica di progetti e interventi: esempi di indicatori per progetti di edilizia scolastica, definizione di uno strumento per la rappresentazione dell'efficacia del progetto ACUADORI: diagramma radar; quadro logico degli obiettivi e degli indicatori dei progetti R&I ACUADORI e IDMAR.
- ✓ Resoconti delle interviste all'ing. Katiuscia Zedda (Akebia) e a Sardegna Ricerche (Progetto ACUADORI). Resoconti delle interviste al prof. Giacomo Cuttone responsabile scientifico del Progetto IDMAR.
- ✓ Bozza di Report di verifica di efficacia relativi ai progetti R&I "IDMAR Laboratorio multidisciplinare sul Mare" e "ACUADORI Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità".