



Agenzia per la Coesione Territoriale

Nucleo di verifica e controllo - NUVEC

Area 1 “Supporto ed accompagnamento per l’accelerazione di programmi
della politica di coesione e verifica di efficacia”

Azioni di Sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e dei Nuclei di Valutazione - ASSIST

RELAZIONE SINTETICA DELLE ATTIVITA' DI RETE CON I NNVIP

Biennio 2019 - 2020

27 gennaio 2021

Sommario

INTRODUZIONE	3
ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC 2019	4
La partecipazione dei Nuclei agli incontri del Gruppo di Lavoro nel 2019	5
La partecipazione Nuvec/A.S.SIST agli incontri di Rete nel 2019.....	6
Risultati conseguiti.....	7
Prodotti realizzati	7
ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC I SEMESTRE 2020	8
La partecipazione dei Nuclei agli incontri del Gruppo di Lavoro nel I semestre 2020.....	9
La partecipazione Nuvec/A.S.SIST agli incontri di Rete nel I semestre 2020.....	11
Risultati conseguiti.....	12
Prodotti realizzati	13
ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC II SEMESTRE 2020	13
La partecipazione dei Nuclei agli incontri del Gruppo di Lavoro nel II semestre 2020	15
La partecipazione Nuvec/A.S.SIST agli incontri di Rete nel II semestre 2020.....	18
Risultati conseguiti.....	18
Prodotti realizzati	19
PREVISIONI DEL PIANO DELLE ATTIVITA' E CONCLUSIONI	20

INTRODUZIONE

In accordo con quanto previsto dal PON Governance e Capacità Istituzionale 2014/2020 - Progetto A.S.SIST che prevede per la sua attuazione la cooperazione interistituzionale e in particolare il raccordo operativo tra NUVEC e Rete dei Nuclei, al fine di aumentare le capacità dei Nuclei di collaborare al monitoraggio strategico dell'AP, conferendo al Nuvec la responsabilità dell'attuazione della linea di intervento L4 *Rafforzamento delle competenze della rete e monitoraggio degli interventi e processi attuativi*, e dell'Attività "A.4.1 – Costruzione di processi di osservazione e monitoraggio di strumenti innovativi e su ambiti di policy relativi all'Accordo di Partenariato", il Nuvec Area 1 "Supporto ed accompagnamento per l'accelerazione di programmi della politica di coesione e verifica di efficacia" ha svolto nel biennio 2019-2020 le attività descritte nelle pagine che seguono.

Nel suddetto Progetto A.S.SIST, il NUVEC ha la responsabilità di fornire indirizzi ai NUVV nelle materie di propria competenza (come indicato nel DPCM 19 novembre 2014), con particolare riferimento al monitoraggio strategico dell'attuazione dell'Accordo di Partenariato (AdP), inteso come analisi di tutte le informazioni disponibili sugli interventi da realizzare per comprendere eventuali difficoltà di implementazione prima che si trasformino in mancata attuazione.

L'attuazione del Progetto A.S.SIST avviene attraverso una cooperazione interistituzionale che coinvolge, oltre al NUVAP, NUVEC e i Nuclei NUVV, anche le amministrazioni coinvolte nella politica di coesione e soggetti della società civile. In particolare l'attività del NUVEC prevede la discussione e coprogettazione delle azioni da realizzare tra i soggetti partecipanti. Gli ambiti e gli argomenti da selezionare sono pertanto stabiliti in base a delle priorità poste dalla stessa Rete¹. L'attività NUVEC, inoltre, acquisisce attraverso il Progetto A.S.SIST le risorse necessarie alla costituzione e operatività di un Gruppo di lavoro sul Monitoraggio che possa condividere campi di osservazione, obiettivi di lavoro, metodi e specifiche expertise su singole aree tematiche, da attivare attraverso brevi conferenze, da svolgersi autonomamente o nell'ambito delle riunioni periodiche della Rete (Esercizi di Rete)².

Proprio con riferimento a questi aspetti, e per finalizzare meglio il monitoraggio strategico previsto dal Progetto, il NUVEC ha deciso di promuovere principalmente un processo di osservazione teso a riscontrare l'efficacia e l'efficienza dell'azione pubblica individuando casi esemplari replicabili da disseminare nell'ambito della rete e attraverso i quali pervenire alla costruzione di modelli operativi. A tal fine, il NUVEC ha costituito e reso operativo nel 2019 all'interno della Rete dei Nuclei un Gruppo di lavoro "verifica dell'efficacia dell'azione pubblica" costituito da 13 Nuclei afferenti ad amministrazioni regionali e centrali e università, per condividere il metodo di lavoro e gli ambiti di osservazione, perseguendo i seguenti obiettivi:

- ✓ rafforzare le competenze e le capacità dei Nuclei di Valutazione nella verifica di efficacia e nel monitoraggio strategico per policy. Nello specifico si prevedono analisi di metodologie e di procedure attuative (governance del processo), la promozione dell'analisi di efficacia ed efficienza degli investimenti mediante prassi innovative di "performance audit". Sono anche previsti approfondimenti specifici sull'avanzamento di particolari programmi/progetti/azioni

¹ A tal proposito si evidenzia che il PON Governance e Capacità Istituzionale 2014/2020 - Progetto A.S.SIST, prevede espressamente il coinvolgimento del Nuvec nella gestione delle attività della rete dei Nuclei (PON Governance, Progetto A.S.SIST, p.10) e prevede, al paragrafo 18 (PON Governance, Progetto A.S.SIST, p.38) la costituzione di un "Comitato di Indirizzo Tecnico" (CIT) composto oltre che da rappresentanti Nuvap anche dall'ACT (Ufficio Adg PON e Nuvec) al fine di garantire la forte cooperazione interistituzionale richiesta per la realizzazione del Progetto Assist

² Tutte le attività, come è noto, devono essere condotte in stretto raccordo con il NUVAP-DPCoe, che svolge una funzione di coordinamento generale del Progetto ASSIST.

- su tematiche e aree geografiche condivise, anche al fine di pervenire all'individuazione e alla diffusione di casi esemplari (best practice) replicabili da disseminare nell'ambito della rete;
- ✓ rendere accessibili le informazioni promuovendo la trasparenza e la partecipazione attraverso incontri all'interno della rete dei Nuclei e l'accesso e la diffusione delle informazioni sull'attuazione e monitoraggio di piani/programmi/politiche di intervento e su processi e prodotti, con la messa a punto di un primo archivio di buone pratiche disponibile online³.

Responsabile delle attività del Progetto A.S.SIST è l'ing. Luigi Guerci, coordinatore dell'Area 1 Nuvec, con la dott.ssa Bertamino, componente di riferimento dell'attuazione del progetto, nonché "Referente di Rete". Partecipano in maniera permanente alle attività del Progetto la dott.ssa Francesca Ubertini, componente Nuvec e il dott. Stefano Maiolo. A seconda degli argomenti trattati, vengono di volta in volta coinvolti la Task Force Edilizia scolastica e il Gruppo Nuvec "verifica di efficacia". È prevista la collaborazione con le altre strutture dell'ACT, in particolare con:

- Uffici 1, 2, 5 e 7 dell'Area Programmi e Procedure;
- Uffici 1, 2, 3, 4 e 5 dell'Area Progetti e Strumenti.

Compongono il "Team A.S.SIST" l'arch. Carmela Melania Cavelli (con responsabilità di coordinamento del Gruppo di lavoro "verifica di efficacia dell'azione pubblica" in raccordo con il Nuvec) e la dott.ssa Valeria Scicchini, in qualità di esperte appositamente selezionate per l'attuazione del Progetto finanziato dal PON "Governance e Capacità Istituzionale 2014-20" - Asse 3 - Linea di Azione 3.1.2, CUP E59G17000640006.

La relazione che segue è organizzata in due parti, la prima riguarda l'anno 2019 e la seconda il 2020⁴.

ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC 2019

Ad un primo semestre 2019 che ha visto una temporale sospensione delle attività Nuvec rispetto alla partecipazione alla Rete dei Nuclei⁵ è seguita nel mese di luglio 2019 la predisposizione dei contenuti dei contratti delle due esperte selezionate, vincitrici della selezione per la linea del Progetto A.S.SIST di cui è referente il NUVEC 1 (DDG n. 3 dell'11 gennaio di approvazione della graduatoria), poi contrattualizzate nel mese di agosto con l'avvio delle attività nel mese di settembre. Con il rafforzamento del gruppo di lavoro il Nuvec 1 ha partecipato con maggiore intensità alle attività del Progetto A.S.SIST finanziato dal PON Governance e Capacità Istituzionale per sostenere le attività del SNV, il funzionamento della Rete, il raccordo con le attività dei Nuclei ed in particolare nell'attuazione della Linea di intervento 4. Rafforzamento delle competenze della rete e monitoraggio degli interventi e processi attuativi e dell'Attività "A.4.1 – Costruzione di processi di osservazione e monitoraggio di strumenti innovativi e su ambiti di policy relativi all'Accordo di Partenariato".

In particolare è stato costituito all'interno della Rete dei Nuclei il Gruppo di lavoro NUVEC-A.S.SIST su "Verifica di efficacia dell'azione pubblica", è stata creata un'area ad esso dedicata nella piattaforma di lavoro della Rete www.retedeinuclei.it, costantemente presidiata, aggiornata ed implementata, e si è provveduto a pianificare l'organizzazione di un incontro del Gruppo di lavoro previsto il 23/1/2020.

Il 21 novembre 2019 il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato attivamente all'incontro delle Rete dei Nuclei a Roma su "Il lavoro della Rete nel 2020: bilancio delle attività realizzate e co-progettazione

³ Cfr. Nuvec, Piano annuale delle attività 2021.

⁴ Molte delle informazioni contenute nella presente Relazione sono tratte dalla relazione Nuvec sulle attività svolte e sui risultati conseguiti nel 2019 e nel I semestre 2020 e dal Piano annuale delle attività 2021 del Nuvec.

⁵ cfr. Appunto per il Direttore Generale del 4/3/2019, prot. 3363.

delle attività future della Rete”. In tale occasione sono state presentate alla rete le principali attività del Gruppo di lavoro su “verifica di efficacia dell’azione pubblica” ed esso è stato costituito ufficialmente⁶.

L’11 dicembre 2019 il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato attivamente a Palermo all’incontro su “Capire cosa funziona, come e perché. Riflessioni sulle conoscenze necessarie alle amministrazioni per fare buone politiche pubbliche, a vent’anni dall’istituzione dei Nuclei e della Rete” con un intervento programmato del coordinatore unico del Nuvec Giampiero Marchesi.

Dal momento della sua costituzione, a inizio autunno 2019, il Gruppo di lavoro NUVEC/A.S.SIST “Verifica di efficacia dell’azione pubblica” ha regolarmente condotto le proprie attività nell’ambito delle attività previste dal progetto A.S.SIST all’interno della Rete, con l’obiettivo di realizzare un lavoro di rete per la verifica dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi di riferimento (verifica di efficacia), le buone pratiche realizzate e al contempo le criticità incontrate nel corso dell’attuazione degli interventi, per capitalizzare le esperienze e, ove necessario, riorientare le policy. L’organizzazione del suddetto Gruppo di lavoro ha richiesto la predisposizione di un Piano delle attività del Gruppo di lavoro di dettaglio per l’annualità 2020 sulla “verifica di efficacia dell’azione pubblica” e l’elaborazione di diversi documenti di approfondimento metodologico.

All’inizio del secondo semestre 2019 il NUVEC 1 ha partecipato inoltre alle attività della Rete dei Nuclei, aderendo ai Gruppi di lavoro: *monitoraggio e valutazione delle prassi di innovazione sociale*⁷; *indicatori e policy*; *monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale*; *sostegno all’innovazione d’impresa*.

La partecipazione dei Nuclei agli incontri del Gruppo di Lavoro nel 2019

Il Gruppo di lavoro “verifica dell’efficacia dell’azione pubblica”, al 31 dicembre 2019, era costituito da 11 Nuclei (6 Nuclei afferenti ad amministrazioni regionali, una AdG (Marche), 5 Nuclei afferenti alle amministrazioni centrali), 1 afferente all’Agenzia nazionale per le politiche del lavoro (Anpal), per un totale di 28 componenti, così come riportato in tabella 1.

Tabella 1: adesioni al 31 dicembre 2019

AMMINISTRAZIONI	REFERENTI
ACT - NUVEC	Luigi Guerci
	Federica Bertamino
	Federica Tarducci
	Stefano Maiolo
NUVEC - ASSIST	Melania Cavelli
	Valeria Sciucchini
PdC - DIPE	Fabio Guglielmi
	Patrizia Cappellaro
PdC - NUVAP	Laura Tagle
	Paola Andreolini
	Anna Siggillino
PdC - NUVAP ASSIST	Valeria Aniello
	Chiara Sumiraschi
	Diego Provenzano

⁶ Vedi resoconto e presentazioni Nuvec/A.S.SIST allegati, i cui pdf sono reperibili nella area web condivisa del Gruppo di lavoro “Verifica di efficacia dell’azione pubblica” nella piattaforma di lavoro della Rete www.retedeinuclei.it

⁷ Il Gruppo di lavoro “Monitoraggio e valutazione delle prassi di innovazione sociale”, coordinato dal NUVAP ha l’obiettivo di avviare sperimentazioni sui metodi di monitoraggio delle prassi e riflettere sulle possibili attività da svolgere nell’ambito della linea di intervento 4. “Rafforzamento delle competenze della rete e monitoraggio degli interventi e processi attuativi”.

MIBACT	Margherita Miali	
REGIONI	Basilicata	Antonella Nota
	Calabria	Maria Francesca Currà Francesco Lazzaro
	Campania	Domenico Liotto Lucia Sorrentino Antonio Della Peruta
	Emilia Romagna	Alessandro Daraio
	Marche (Adg)	Fabio Travagliati
	Piemonte - IRES	Alessandro Sciullo
	Sardegna	Eloisa Canu Sonia Pistis
	Siciliana	Domenico Spampinato
ANPAL	Silvia Ciampi	

Incontri da remoto del Gruppo di lavoro "ristretto"

Numerose sono state le interlocuzioni del Team A.S.SIST con i Nuclei che hanno aderito al gruppo di lavoro.

La partecipazione Nuvec/A.S.SIST agli incontri di Rete nel 2019

Il Team Nuvec/ A.S.SIST ha partecipato e contribuito alle attività e ai temi di discussione dei Gruppi di lavoro della rete, e in particolare ha partecipato ai Gruppi di lavoro: *Supporto indicatori e policy; Monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale*. In particolare:

- Il 17 e 18 settembre 2019 ha partecipato all'incontro dei gruppi di lavoro della Rete dei nuclei.
- Il 10 ottobre 2019 ha partecipato all'incontro della Rete dei Nuclei sugli "apprendimenti delle valutazioni per la politica di coesione: dalle schede di sintesi al documento di rete".
- Il 23 ottobre 2019 ha partecipato all'incontro del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) "Diventare una politica basata sulla conoscenza".
- Il 21 novembre 2019 ha partecipato all'incontro delle Rete dei Nuclei a Roma su "Il lavoro della Rete nel 2020: bilancio delle attività realizzate e co-progettazione delle attività future della Rete". In tale occasione sono state presentate alla rete le principali attività del Gruppo di lavoro su "verifica di efficacia dell'azione pubblica" ed esso è stato costituito ufficialmente.
- L'11 dicembre 2019 ha partecipato a Palermo all'incontro allargato delle Rete dei Nuclei su "Capire cosa funziona, come e perché. Riflessioni sulle conoscenze necessarie alle amministrazioni per fare buone politiche pubbliche, a vent'anni dall'istituzione dei Nuclei e della Rete". Fra gli incontri programmati quello del Coordinatore unico del Nuvec dott. Giampiero Marchesi.

Risultati conseguiti

- Consolidamento delle interlocuzioni e raccordo con il NUVAP sul progetto A.S.SIST anche attraverso una serie di riunioni di coordinamento⁸;
- contributo e partecipazione attiva ad alcuni gruppi di lavoro della rete dei nuclei (monitoraggio e valutazione delle prassi di innovazione sociale; gruppo di supporto indicatori e policy; gruppo su monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale; sostegno all'innovazione d'impresa);
- partecipazione attiva agli incontri della rete dei Nuclei (10/10/2019; 21/11/2019; 11/12/2019) e del Sistema Nazionale di Valutazione (23/10/2019);
- definizione del Piano delle attività del progetto A.S.SIST riferito ad una annualità (fino al dicembre 2020);
- definizione del piano delle attività del Gruppo di lavoro “verifica di efficacia dell'azione pubblica” presentata all'incontro della Rete dei Nuclei del 21 novembre 2019;
- costituzione del Gruppo di lavoro “verifica di efficacia dell'azione pubblica” e creazione di un'area ad esso dedicata, costantemente presidiata, aggiornata ed implementata. nella piattaforma di lavoro della Rete www.retedeinuclei.it;
- interlocuzioni per la collaborazione ed il raccordo con i referenti per le attività di comunicazione sia del PON Governance e capacità istituzionale 2014-2020 che dell'Agenzia per la Coesione Territoriale al fine di inserire nella cornice di riferimento le previste attività di comunicazione del Progetto A.S.SIST.

Prodotti realizzati

- Nota metodologica: “Analisi di efficacia e valutazione d'impatto - Link utili per un glossario comune”;
- nota “Il quadro dei Grandi Progetti comunitari realizzati nei Programmi Operativi 2007-2013” e “Ricognizione Grandi Progetti - Programmazione 2014-2020”;
- piano delle attività del progetto A.S.SIST riferito ad una annualità (fino al dicembre 2020);
- resoconto dell'incontro della Rete dei Nuclei del 21 novembre 2019 a Roma su “Il lavoro della Rete nel 2020: bilancio delle attività realizzate e co-progettazione delle attività future della Rete”;
- resoconto dell'incontro allargato dell'11 dicembre 2019 a Palermo su “Capire cosa funziona, come e perché. Riflessioni sulle conoscenze necessarie alle amministrazioni per fare buone politiche pubbliche, a vent'anni dall'istituzione dei Nuclei e della Rete”;
- piano delle attività del gruppo di lavoro “Verifica di efficacia dell'azione pubblica: come migliorare tempistica e efficacia degli interventi incidendo sulle policy” e slides di sintesi del piano;
- nota metodologica: Monitoraggio strategico dell'Accordo di partenariato;
- nota metodologica: “Analisi di efficacia e valutazione d'impatto”;
- report relativo ai gruppi di lavoro della rete dei nuclei del 17 e 18 settembre 2019;
- nota “Azioni di Sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e dei Nuclei di Valutazione (A.S.SIST) - la comunicazione”: le attività di comunicazione per il Progetto e la cornice di riferimento;
- resoconto dell'incontro della Rete dei Nuclei sugli “apprendimenti delle valutazioni per la politica di coesione: dalle schede di sintesi al documento di rete” del 10/10/2019;

⁸ Il 17 aprile 2020, dalle ore 11.00 alle 13,30, all'incontro da remoto in videoconferenza, con i Coordinatori dei Gruppi di Supporto alle Valutazioni per un confronto sulle attività. Il 14 maggio 2020 in videoconferenza dalle 16,30 all'incontro tra *Referenti di Rete e i coordinatori dei gruppi*, di Supporto alle Valutazioni per un confronto sulle attività.

- resoconto dell'incontro del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) "Diventare una politica basata sulla conoscenza" del 23/10/2019.

Componenti e personale coinvolti nel 2019

- Ing. Luigi Guerci, coordinatore preposto Nuvec1 e responsabile del progetto A.S.SIST;
- Dott.ssa Federica Bertamino (Componente Nuvec di riferimento per il progetto A.S.SIST e "referente di rete");
- Dott. Stefano Maiolo (Personale Nuvec);
- Arch. Carmela Melania Cavelli (Esperto esterno - Progetto A.S.SIST e coordinatrice del Gruppo di lavoro "verifica di efficacia dell'azione pubblica");
- Dott.ssa Valeria Sciucchini (Esperto esterno - Progetto A.S.SIST).

ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC I SEMESTRE 2020

Il NUVEC 1, con il supporto tecnico del Team A.S.SIST, nel primo semestre 2020 ha partecipato attivamente alle attività della Rete dei Nuclei, e in particolare agli incontri di rete e del SNV e agli incontri di alcuni Gruppi di lavoro di rete tematici su monitoraggio e valutazione delle prassi di innovazione sociale; gruppo di supporto indicatori e policy; monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale, infrastrutture e trasporti, nell'ambito della linea di intervento del PON Governance e capacità istituzionale 2014-20 L4: Rafforzamento delle competenze della rete e monitoraggio degli interventi e processi attuativi e dell'Attività "A.4.1 – Costruzione di processi di osservazione e monitoraggio di strumenti innovativi e su ambiti di policy relativi all'Accordo di Partenariato".

Nell'ambito delle attività previste dal progetto A.S.SIST è stato organizzato un primo incontro del Gruppo di lavoro "Verifica di efficacia dell'azione pubblica" che si è svolto il 23 gennaio 2020 presso l'Agenzia per la Coesione Territoriale alla presenza di 11 Nuclei (in presenza o collegati) appartenenti alle Amministrazioni centrali e regionali (per un totale di 25 partecipanti) e la predisposizione di un documento di approfondimento su metodi, attività e strumenti di verifica di efficacia (Documento "Focus su metodi, attività e strumenti di verifica di efficacia").

Il Gruppo di lavoro ha intrapreso alcune attività volte alla finalizzazione della scheda-tipo elaborata per la verifica di efficacia di infrastrutture in generale per progetti specifici, suggeriti da alcuni Nuclei di valutazione.

Nello specifico, con il supporto dei Nuclei delle Regioni Sicilia, Sardegna e Calabria, sono state elaborate schede tipo per interventi di Ricerca e innovazione (R&I) e per l'edilizia scolastica, con allegate delle Linee Guida per la loro compilazione. Le suddette schede sono state modificate e "precompilate" per i progetti R&I "Acuadori - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità" (con il Nucleo della Regione Sardegna) e "IDMAR - Laboratorio multidisciplinare sul Mare" (con il Nucleo della Regione Siciliana), per il Progetto di edilizia scolastica "Adeguamento sismico ITA "TOMMASI" di Cosenza (con il Nucleo della Regione Calabria).

Nel primo semestre 2020 risultavano aderenti al Gruppo di lavoro 7 Nuclei afferenti ad amministrazioni regionali, una AdG (Marche), 5 Nuclei afferenti alle amministrazioni centrali e 3 soggetti afferenti a università e enti di ricerca, per un totale di 30 componenti, così come riportato in tabella 2.

Tabella 2: adesioni al 30 giugno 2020

AMMINISTRAZIONI	REFERENTI	
ACT - NUVEC	Luigi Guerci	
	Federica Bertamino	
	Federica Tarducci	
	Cecilia Rosica	
	Francesca Ubertini	
	Stefano Maiolo	
NUVEC - ASSIST	Melania Cavelli	
	Valeria Sciucchini	
PdC - DIPE	Fabio Guglielmi	
	Daniela Pagliaro	
	Patrizia Cappellaro	
PdC - NUVAP	Laura Tagle	
	Paola Andreolini	
	Anna Siggillino	
	Federica Di Piazza	
PdC - NUVAP ASSIST	Valeria Aniello	
	Chiara Sumiraschi	
	Diego Provenzano	
MIBACT	Margherita Miali	
REGIONI	Basilicata	Antonella Nota
	Calabria	Maria Francesca Currà Francesco Lazzaro
	Campania	Domenico Liotto Lucia Sorrentino Antonio Della Peruta
	Emilia Romagna	Alessandro Daraio
	Marche (AdG)	Fabio Travagliati
	Piemonte - IRES	Alessandro Sciullo
	Sardegna	Eloisa Canu Sonia Pistis
	Siciliana	Domenico Spampinato

Alle Amministrazioni Centrali e Regionali si aggiungono alcuni soggetti a diverso titolo coinvolti ed interessati al tema di discussione del Gruppo di lavoro:

ANPAL	Silvia Ciampi
STUDIO CEVAS	Liliana Leone
Politecnico Milano	Prof. Eliot Laniado

Incontri da remoto del Gruppo di lavoro "ristretto"

Numerose sono state le interlocuzioni del Team A.S.SIST con i Nuclei che hanno aderito al gruppo di lavoro.

La partecipazione dei Nuclei agli incontri del Gruppo di Lavoro nel I semestre 2020

Il 23 gennaio 2020 si è svolto a Roma un primo incontro del Gruppo di lavoro "Verifica di efficacia dell'azione pubblica" all'Agenzia per la coesione territoriale alla presenza di 11 Nuclei (di presenza o collegati) appartenenti alle Amministrazioni centrali e regionali per un totale di 27 partecipanti (vedi Tabella 3).

Tabella 3: partecipanti all'incontro del Gruppo di lavoro Verifica di efficacia del 23 gennaio 2020

AMMINISTRAZIONI	REFERENTI		
ACT - NUVEC	Luigi Guerci		
	Federica Bertamino		
	Francesca Ubertini		
NUVEC - ASSIST	Melania Cavelli		
	Valeria Sciucchini		
NUVEC - GRUPPO DI LAVORO EFFICACIA	Cecilia Rosica		
	Federica Tarducci		
	Stefano Maiolo		
	Luca Murrau		
	Patrizio Resta		
PdC - DIPE	Fabio Guglielmi		
	Daniela Pagliaro		
PdC - NUVAP	Paola Andreolini		
PdC - NUVAP ASSIST	Valeria Aniello		
REGIONI	Calabria	Maria Francesca Currà Francesco Lazzaro	(videconferenza) (videconferenza)
	Campania	Domenico Liotto Lucia Sorrentino Antonio Della Peruta	(videconferenza) (videconferenza) (videconferenza)
	Emilia Romagna	Alessandro Daraio Silvia Martini Gianluca Parodi	(videconferenza) (videconferenza) (videconferenza)
	Friuli Venezia Giulia		(videconferenza)
	Marche (Adg)	Fabio Travagliati	(videconferenza)
	Sardegna	Eloisa Canu Sonia Pistis	
	Siciliana	Domenico Spampinato	

Come già sottolineato, sono stati costituiti due Gruppi di lavoro “ristretti” di verifica, che fungono da laboratori operativi di verifica “sul campo” per i progetti di R&I e di edilizia scolastica. Il compito è quello di elaborare strumenti di verifica di efficacia per specifiche categorie di progetti “testandoli” dal punto di vista metodologico, effettuando analisi desk e verifiche “sul campo” (anche attraverso interviste, questionari, altro).

Le elaborazioni dei gruppi ristretti di verifica vengono poi rese disponibili dell’area web dedicata al Gruppo di lavoro costantemente presidiata, aggiornata ed implementata nella piattaforma di lavoro della Rete www.retedeinuclei.it.

Sono stati individuati 3 interventi significativi in tre aree territoriali da sottoporre a verifica di efficacia con la collaborazione dei Nuclei:

- Regione Siciliana, “Laboratorio multidisciplinare sul Mare – IDMAR” (progetto R&I - infrastruttura di ricerca);
- Regione Sardegna, “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità” (progetto R&I - Ricerca collaborativa);
- Regione Calabria, “Adeguamento sismico ITA “TOMMASI” Cosenza 2°lotto – Separazione e adeguamento Corpo A (quest’ultimo progetto di Edilizia scolastica è stato sottoposto ad una analisi desk preliminare e potrebbe essere sostituito con altri progetti).

Incontri del Gruppo di lavoro di verifica su progetti R&I

Sono stati organizzati diversi incontri da remoto con il Gruppo di lavoro Nuvec/A.S.SIST afferente a progetti di ricerca e innovazione (R&I) per sottoporre a verifica di efficacia i 2 interventi significativi individuati. In particolare relativamente ai progetti R&I:

Progetto Acuadori (Nucleo Sardegna)

- Il 24 marzo 2020 ha avuto luogo la riunione operativa del Gruppo di lavoro ristretto sulla “verifica di efficacia dell’azione pubblica” con il Nucleo della Regione Sardegna (che segue alle interlocuzioni da remoto con il Nucleo della Regione Sardegna del 3 marzo 2020, e del 16 marzo 2020).
- Il 20 aprile 2020 si è svolto un incontro da remoto per l’analisi di efficacia del Progetto prescelto “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell’acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità”, progetto a valere sul POR FESR Sardegna 2014-2020.

Progetto Idmar (Nucleo Sicilia)

- Il 22 maggio, il 3 e 10 giugno 2020 si sono svolte da remoto alcune riunioni operative del Gruppo di lavoro ristretto sulla “verifica di efficacia dell’azione pubblica” con il Nucleo della Sicilia, ove si è discusso delle schede e delle Linee Guida per la verifica di efficacia di progetti di ricerca e innovazione e del progetto IDMAR (infrastruttura di ricerca) sul quale è stata effettuata una prima analisi desk.

Incontri del Gruppo di lavoro su progetti di Edilizia Scolastica (Nucleo Calabria)

Sono stati organizzati diversi incontri da remoto con il Gruppo di lavoro Nuvec/A.S.SIST afferente a progetti di edilizia scolastica per sottoporre a verifica di efficacia gli interventi significativi individuati. In particolare relativamente ai progetti di edilizia scolastica:

- il 25 marzo e il 23 aprile 2020 con i componenti del Nucleo della regione Calabria, e alla presenza di tutto il Gruppo Nuvec/A.S.SIST e di alcuni componenti della Task Force Nuvec Edilizia Scolastica (fra cui i dott. Cioffi, Iacobucci, Guerrini e il coordinatore Nuvec 1 ing. Luigi Guerci) hanno avuto luogo degli incontri operativi da remoto del Gruppo di lavoro ristretto sulla “verifica di efficacia dell’azione pubblica”. In particolare sono stati approfonditi gli aspetti legati alla verifica di efficacia del progetto di adeguamento sismico ITA “TOMMASI” Cosenza 2° lotto, Regione Calabria (ricognizione “desk”, sulla base della documentazione di progetto acquisita).

La partecipazione Nuvec/A.S.SIST agli incontri di Rete nel I semestre 2020

Il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato e contribuito alle attività e ai temi di discussione dei Gruppi di lavoro della rete, e in particolare ha partecipato ai Gruppi di lavoro: Supporto indicatori e policy; Monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale e Infrastrutture di trasporto.

Il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato agli incontri e ai laboratori della Rete dei nuclei (4/2/2020; 12/2/2020; 19/3/2020; 1/4/2020; 2/4/2020; 17/4/2020; 21/4/2020; 16/6/2020 e 18/6/2020) e del Sistema Nazionale di Valutazione (14/4/2020; 7/5/2020 e 26/5/2020).

Nello specifico, nel bimestre gennaio-febbraio 2020, il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato ai seguenti incontri della Rete dei Nuclei:

- Il 23 gennaio, a Roma all’Agenzia per la Coesione Territoriale: primo incontro del Gruppo di lavoro Nuvec/A.S.SIST su “Verifica di efficacia dell’azione pubblica”.

- Il 4 febbraio nella sede della Presidenza del Consiglio di Roma: Data StudyLab organizzato dal Team OpenCoesione, e in particolare al Gruppo di lavoro “rifiuti”, ove sono state sviluppate analisi sui livelli di attuazione delle policy.
- Il 12 febbraio 2020, a Roma all’Agenzia per la Coesione Territoriale: incontro della Rete dei Nuclei “Le attività dei Nuclei e della Rete a servizio del futuro della Coesione”.

Nello specifico, nel bimestre marzo-aprile 2020, il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato ai seguenti incontri della Rete dei Nuclei e del Sistema Nazionale di Valutazione - SNV:

- Il 19 marzo 2020, all’incontro in videoconferenza della rete dei Nuclei previsto dalle ore 9,30 alle 13,30, su “La valutazione a servizio della programmazione”, che ha riguardato in particolare l’organizzazione dei Laboratori del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) sull’utilizzo delle conoscenze per la programmazione, e le attività ordinarie delle Amministrazioni e dei Nuclei.
- Il 1 aprile 2020, dalle 11 alle 13,30, alla videoconferenza del Gruppo di lavoro della rete dei Nuclei su Monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale.
- Il 2 aprile 2020, dalle 10.30 alle 13.30, all’incontro di Rete in videoconferenza “I Nuclei nelle decisioni delle politiche di coesione: Un possibile metodo per collaborare ai processi di programmazione”.
- Il 17 aprile 2020, dalle ore 11.00 alle 13,30, all’incontro da remoto in videoconferenza, con i Coordinatori dei Gruppi di Supporto alle Valutazioni per un confronto sulle attività.
- Il 21 aprile dalle 10 alle 13,30, all’incontro in videoconferenza della Rete dei Nuclei su "Mettere in dialogo valutazione e programmazione: preparazione del Laboratorio SNV".

Nello specifico, nel bimestre maggio-giugno 2020, il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato ai seguenti incontri della Rete dei Nuclei e del Sistema Nazionale di Valutazione - SNV:

- Il 7 maggio 2020, all’incontro in videoconferenza del Temporary Group della rete dei Nuclei su Infrastrutture di Trasporto “Apprendimento da valutazioni” - II Incontro.
- Il 14 maggio 2020 in videoconferenza dalle 16,30 all’incontro tra Referenti di Rete e i coordinatori dei gruppi, di Supporto alle Valutazioni per un confronto sulle attività.
- Il 26 maggio 2020 all’incontro del Sistema Nazionale di Valutazione, con la Rete dei Nuclei su “Valutazioni, analisi e dati per le decisioni di intervento Laboratori SNV per la programmazione 2021-2017: metodi e pratiche per riconoscere e utilizzare conoscenze utili Laboratorio 1 - Dissesto idrogeologico”.
- Il 16 giugno 2020 all’incontro della Rete dei nuclei su Alimentare il dialogo tra valutazione e programmazione.
- Il 18 giugno alla riunione del Temporary Group Infrastrutture di Trasporto “Follow up II Incontro”.

Risultati conseguiti

- Partecipazione attiva agli incontri della Rete dei Nuclei (4/2/2020; 12/2/2020; 19/3/2020; 1/4/2020; 2/4/2020; 17/4/2020; 21/4/2020; 16/6/2020 e 18/6/2020) e del Sistema Nazionale di Valutazione (14/4/2020; 7/5/2020 e 26/5/2020).
- Coinvolgimento metodologico ed operativo di tre Nuclei Regionali per le verifiche di efficacia di tre interventi:
 - Regione Calabria, “Adeguamento sismico ITA “TOMMASI” Cosenza 2°lotto – Separazione e adeguamento Corpo A;
 - Regione Siciliana, “Laboratorio multidisciplinare sul Mare - IDMAR”;

- Regione Sardegna, “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità”.

Prodotti realizzati

I Principali documenti e i contributi elaborati nel semestre di riferimento sono elencati di seguito:

1. Piano delle attività del gruppo di lavoro “*Verifica di efficacia dell'azione pubblica ANNUALITA' 2020*”.
2. Scheda tipo generale per le verifiche di efficacia.
3. Documento *Focus su metodi, attività e strumenti di verifica di efficacia*.
4. Materiali predisposti per la riunione del Gruppo di lavoro “*Verifica di efficacia dell'azione pubblica*” del 23 gennaio 2020.
5. Analisi intervento “*Adeguamento sismico ITA “TOMMASI” - Cosenza: sintesi e rispondenza ai criteri prioritari di selezione degli interventi (slides)*”.
6. Report delle riunioni di rete cui il gruppo Nuvec/A.S.SIST ha partecipato.

Componenti e personale coinvolti nel I semestre 2020

- Ing. Luigi Guerci, coordinatore preposto Nuvec1 e responsabile del progetto A.S.SIST;
- Dott.ssa Federica Bertamino (Componente Nuvec di riferimento per il progetto A.S.SIST e “referente di rete”);
- Dott.ssa Francesca Ubertini (Componente Nuvec di riferimento per il progetto A.S.SIST con funzioni di raccordo con il Gruppo Nuvec “verifica di efficacia”);
- Dott. Stefano Maiolo (Personale Nuvec);
- Arch. Carmela Melania Cavelli (Esperto esterno - Progetto A.S.SIST e coordinatrice del Gruppo di lavoro “verifica di efficacia dell'azione pubblica”);
- Dott.ssa Valeria Sciucchini (Esperto esterno - Progetto A.S.SIST).

ATTIVITA' DI RETE DI COMPETENZA NUVEC II SEMESTRE 2020

Nel corso del secondo semestre 2020 il Gruppo di lavoro ha portato avanti le attività attraverso l'organizzazione di diverse riunioni operative con i Nuclei delle Sicilia e della Sardegna (sui progetti R&I) e della Calabria (su progetti di Edilizia scolastica). Il 21 settembre 2020 è stato organizzato un incontro di tutto il Gruppo di lavoro: “*Verifica di efficacia dell'azione pubblica*” della Rete dei Nuclei su “*Metodi e esperienze di verifica di efficacia: focus sui progetti R&I*”, incontro utile per la condivisione e diffusione dei primi risultati pervenuti, in previsione di un ulteriore incontro previsto per il 2021 da organizzarsi invece con l'intera Rete dei nuclei. Hanno partecipato all'incontro 8 Nuclei appartenenti alle Amministrazioni centrali e regionali per un totale di 34 partecipanti.

Si è proceduto ad implementare le schede attraverso approfondimenti effettuati attraverso interviste, con il Responsabile scientifico Prof. Giacomo Cuttone di INFN nel caso del progetto IDMAR, e con l'Ing. Katuscia Zedda, referente di azienda e responsabile tecnico del progetto ACUADORI. Attraverso domande generali sul progetto e attraverso l'approfondimento di alcune puntuali questioni inerenti all'attuazione degli stessi è stato possibile indagare più specificatamente aspetti legati sia alla programmazione che alla realizzazione dello stesso.

La prima fase di analisi sta permettendo al gruppo di lavoro di costituire un “archivio delle buone pratiche” in materia di verifiche di efficacia e monitoraggio partecipato; questo lavoro si intende individuato secondo criteri trasparenti, per policy e per tipologie di interventi e azioni, al fine di orientare i processi di programmazione e attuazione anche nell'ottica della nuova programmazione.

L'attività A.S.SIST in corso prevede, inoltre, attività specifiche destinate all'intera Rete dei Nuclei attraverso eventi formativi di diffusione e condivisione di metodologie per la verifica di efficacia di interventi significativi.

Nel secondo semestre 2020, risultavano aderenti al Gruppo di lavoro esponenti di 12 Nuclei afferenti ad Amministrazioni regionali e centrali e università, per un totale di 37 componenti, così come riportato in tabella 4.

Tabella 4: adesioni al 31 dicembre 2020

AMMINISTRAZIONI	REFERENTI		
ACT - NUVEC	Luigi Guerchi		
	Federica Bertamino		
	Federica Tarducci		
	Cecilia Rosica		
	Francesca Ubertini		
	Stefano Maiolo		
NUVEC - ASSIST	Melania Cavelli		
	Valeria Sciucchini		
PdC - DIPE	Fabio Guglielmi		
	Daniela Pagliaro		
	Patrizia Cappellaro		
PdC - NUVAP	Laura Tagle		
	Paola Andreolini		
	Anna Siggillino		
	Federica Di Piazza		
PdC - NUVAP ASSIST	Valeria Aniello		
	Chiara Sumiraschi		
	Diego Provenzano		
MIBACT	Margherita Miali		
	Paola Raffaella David		
REGIONI	Basilicata	Antonella Nota	
	Calabria	Maria Francesca Currà Francesco Lazzaro	
	Campania	Domenico Liotto Lucia Sorrentino Antonio Della Peruta	
	Emilia Romagna	Alessandro Daraio	
	Friuli Venezia Giulia	Paola Tabor	
	Marche	Fabio Travagliati	
	Piemonte - IRES	Alessandro Sciullo	
	Sardegna	Eloisa Canu Sonia Pistis	
	Siciliana	Domenico Spampinato	
		Fabrizio Geraci	

Alle Amministrazioni Centrali e Regionali si aggiungono alcuni soggetti a diverso titolo coinvolti ed interessati al tema di discussione del Gruppo di lavoro:

ANPAL	Silvia Ciampi
STUDIO CEVAS	Liliana Leone
Politecnico Milano	Prof. Eliot Laniado
Università di Macerata- T33 Sound Policy	Prof. Alessandro Valenza

La partecipazione dei Nuclei agli incontri del Gruppo di Lavoro nel II semestre 2020

Il 21 settembre 2020 ha avuto luogo l'incontro del Gruppo di lavoro "Verifica dell'efficacia dell'azione pubblica" della Rete dei Nuclei su *Metodi e esperienze di verifica di efficacia: focus sui progetti R&I*, alla presenza di 8 Nuclei appartenenti alle Amministrazioni centrali e regionali per un totale di 34 partecipanti (vedi Tabella 5).

Tabella 5: partecipanti all'incontro del Gruppo di lavoro Verifica di efficacia del 21 settembre 2020

AMMINISTRAZIONI	REFERENTI	
ACT - NUVEC	Luigi Guerri	
	Federica Bertamino	
	Francesca Ubertini	
	Michele Di Girolamo	
	Loreti Mauro	
NUVEC - ASSIST	Melania Cavelli	
	Valeria Sciucchini	
NUVEC - GRUPPO DI LAVORO EFFICACIA	Cecilia Rosica	
	Federica Tarducci	
	Stefano Maiolo	
	Luca Murrau	
	Patrizio Resta	
NUVEC - TASK FORCE EDILIZIA SCOLASTICA	Francesco Iacobucci	
	Pasquale Cioffi	
PdC - DIPE	Patrizia Cappellaro	
	Daniela Pagliaro	
PdC - NUVAP	Federica Di Piazza	
PdC - NUVAP ASSIST	Valeria Aniello	
REGIONI	Calabria	Giovanni Soda (videconferenza)
		Maria Francesca Currà (videconferenza)
		Francesco Lazzaro (videconferenza)
		Rosa Alessi (videconferenza)
	Campania	Lucia Sorrentino (videconferenza)
		Antonio Della Peruta (videconferenza)
	Friuli Venezia Giulia	Adriano Tommasi (videconferenza)
	Sardegna	Eloisa Canu (videconferenza)
		Sonia Pistis (videconferenza)
		Antonella Mandarino (videconferenza)
Gabriele Conforti (videconferenza)		
Sandro Sanna (videconferenza)		
Siciliana	Valeria Pistis (Sardegna Ricerche) (videconferenza)	
	Domenico Spampinato (videconferenza)	
	Fabrizio Geraci (videconferenza)	
Politecnico Milano	Prof. Eliot Laniado (videconferenza)	

Come già sottolineato, sono stati costituiti due Gruppi di lavoro "ristretti" di verifica, che fungono da laboratori operativi di verifica "sul campo" per i progetti di R&I e di edilizia scolastica. Il compito è quello di elaborare strumenti di verifica di efficacia per specifiche categorie di progetti "testandoli" dal punto di vista metodologico, effettuando analisi desk e verifiche "sul campo" (anche attraverso interviste, questionari, altro).

Le elaborazioni dei gruppi ristretti di verifica vengono poi rese disponibili nell'area web dedicata al Gruppo di lavoro costantemente presidiata, aggiornata ed implementata nella piattaforma di lavoro della Rete www.retedeinuclei.it.

Sono stati individuati 3 interventi significativi in tre aree territoriali da sottoporre a verifica di efficacia con la collaborazione dei Nuclei:

- Regione Siciliana, Laboratorio multidisciplinare sul Mare – IDMAR” (progetto R&I - infrastruttura di ricerca);
- Regione Sardegna, ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità (progetto R&I - Ricerca collaborativa);
- Regione Calabria, Adeguamento sismico ITA “TOMMASI” Cosenza 2°lotto – Separazione e adeguamento Corpo A (quest'ultimo progetto di Edilizia scolastica è stato sottoposto ad una analisi desk preliminare e potrebbe essere sostituito con altri progetti).

Incontri del Gruppo di lavoro di verifica su progetti R&I

Nel periodo di riferimento sono stati organizzati diversi incontri da remoto con il Gruppo di lavoro Nuvec/A.S.SIST afferente a progetti di ricerca e innovazione (R&I) per sottoporre a verifica di efficacia i 2 interventi significativi individuati. In particolare:

Progetto Acuadori (Nucleo Sardegna)

- Il 2 luglio 2020 ha avuto luogo la riunione operativa del Gruppo di lavoro ristretto sulla “verifica di efficacia dell'azione pubblica” del Nuvec/Team Assist con il Nucleo della Regione Siciliana per la finalizzazione della scheda di verifica alle infrastrutture di ricerca e alla ricerca collaborativa (R&S), anche alla luce delle “Linee guida per la compilazione della scheda di verifica” opportunamente predisposte.
- L'8 e il 29 luglio 2020 hanno avuto luogo riunioni congiunte in videoconferenza del Team Nuvec/Assist con il Nucleo della Sardegna e il Nucleo della Sicilia per discutere delle modifiche apportate alla Scheda di verifica R&I e alle relative Linee guida per la compilazione della stessa per meglio finalizzarle alla verifica di progetti R&S (ricerca collaborativa) e alle infrastrutture di ricerca e dell'analisi desk dei progetti Acuadori e IDMAR.
- L'11 settembre 2020 ha avuto luogo una riunione congiunta in videoconferenza con il Gruppo Nuvec ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec/A.S.SIST e Nuclei della Sicilia e Sardegna) per uno scambio al fine di definire nel dettaglio il programma dell'incontro del Gruppo di lavoro “Verifica di efficacia dell'azione pubblica” del 21 settembre 2020 e i contenuti dei singoli interventi.
- Il 22 ottobre 2020 dalle ore 10 ha avuto luogo una riunione congiunta in videoconferenza del Gruppo Nuvec ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec/A.S.SIST e Nuclei della Sicilia e Sardegna) per avviare le verifiche sul campo dei progetti “IDMAR - Laboratorio multidisciplinare sul Mare” (con il Nucleo della Sicilia) e “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità” (con il Nucleo della Sardegna).
- Il 2 dicembre 2020 è stata effettuata l'intervista all'ing. Katuscia Zedda, responsabile tecnico e referente di azienda per il progetto “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità”. L'intervista è stata condotta dal Nucleo della Sardegna con il supporto del Team Nuvec/A.S.SIST.
- Il 17 dicembre 2020 ha avuto luogo la riunione da remoto del Gruppo Nuvec ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec/A.S.SIST e Nuclei della Sicilia e Sardegna) per le verifiche sul campo dei progetti “IDMAR - Laboratorio multidisciplinare sul Mare” (con il Nucleo della Sicilia) e “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità” (con il Nucleo della Sardegna), e per procedere alla

implementazione delle schede e alla redazione del report di verifica di efficacia dei due progetti.

Progetto Idmar (Nucleo Sicilia)

- Il 2 luglio 2020 ha avuto luogo la riunione in videoconferenza del Nuvec/Team Assist con il Nucleo della Regione Siciliana per la finalizzazione della scheda di verifica alle infrastrutture di ricerca e alla ricerca collaborativa (R&S), anche alla luce delle “Linee guida per la compilazione della scheda di verifica” opportunamente predisposte.
- L’8 luglio 2020 e il 29.7.2020 hanno avuto luogo riunioni congiunte in videoconferenza del Team Nuvec/Assist con i Nuclei delle Regioni Sardegna e Sicilia per discutere delle modifiche apportate alla “Scheda di verifica R&I” e alle relative “Linee guida per la compilazione della scheda” per finalizzarle alla verifica di progetti R&S (ricerca collaborativa) e alle infrastrutture di ricerca e dell’analisi desk dei progetti Acuadori e IDMAR.
- L’11 settembre 2020 ha avuto luogo la riunione congiunta in videoconferenza con il Gruppo Nuvec ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec/A.S.SIST e Nuclei delle Regioni Siciliana e Sardegna) per uno scambio al fine di definire nel dettaglio il programma dell’incontro del Gruppo di lavoro “Verifica di efficacia dell’azione pubblica” del 21 settembre 2020 e i contenuti dei singoli interventi.
- Il 22 ottobre e il 4 novembre 2020 hanno avuto luogo riunioni da remoto con il Gruppo Nuvec ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec/A.S.SIST e Nuclei della Sicilia e Sardegna) per avviare e procedere alle verifiche sul campo dei progetti “IDMAR - Laboratorio multidisciplinare sul Mare” (con il Nucleo della Regione Siciliana) e “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell’acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità” (con il Nucleo della Regione Sardegna).
- Il 13 novembre è stata realizzata un’intervista con il Prof. Giacomo Cuttone, Responsabile scientifico del progetto IDMAR - Laboratorio multidisciplinare sul Mare. L’intervista è stata condotta dal Nucleo della Sicilia con il supporto del Team Nuvec/A.S.SIST.
- Il 17 dicembre 2020 ha avuto luogo la riunione congiunta in videoconferenza del Gruppo Nuvec ristretto sulla verifica di efficacia (Team Nuvec/A.S.SIST e Nuclei delle Regioni Sicilia e Sardegna) per le verifiche sul campo dei progetti “IDMAR- Laboratorio multidisciplinare sul Mare” (con il Nucleo della Regione Siciliana) e “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell’acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità” (con il Nucleo della Regione Sardegna), e per procedere alla redazione del report di verifica di efficacia dei due progetti.

Incontri del Gruppo di lavoro su progetti di *Edilizia Scolastica* (Nucleo Calabria)

E’ stato organizzato un incontro da remoto con il Gruppo di lavoro Nuvec/A.S.SIST afferente a progetti di edilizia scolastica per sottoporre a verifica di efficacia gli interventi significativi individuati. In particolare:

il 1 luglio 2020 con il Nucleo della Calabria e alla presenza di tutto il Gruppo Nuvec/ A.S.SIST e di alcuni componenti della Task Force Edilizia scolastica (fra cui i dottori Cioffi, Iacobucci, Guerrini e il coordinatore Nuvec 1 ing. Luigi Guerci) per discutere degli aspetti legati alla verifica di efficacia del progetto "Adeguamento sismico dell’istituto tecnico agrario Tommasi", con il supporto di una scheda di verifica precompilata tramite analisi desk e di slides relative alla rispondenza del progetto ai criteri di selezione concordati.

La partecipazione Nuvec/A.S.SIST agli incontri di Rete nel II semestre 2020

Il Team Nuvec/Assist ha partecipato e contribuito alle attività e ai temi di discussione dei Gruppi di lavoro della rete, e in particolare ha partecipato ai Gruppi di lavoro: *Monitoraggio e valutazione delle prassi di innovazione sociale; Supporto indicatori e policy; Monitoraggio e valutazione integrati per la sostenibilità ambientale e Infrastrutture di trasporto.*

Come già sottolineato, il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato agli incontri della Rete dei nuclei (21/7/2020; 16/9/2020 e 15/12/2020) e del Sistema Nazionale di Valutazione (16/7/2020; 13/10/2020 e 11/11/2020).

Nello specifico, nel bimestre luglio-agosto 2020, il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato ai seguenti incontri della Rete dei Nuclei e del SNV:

- Il 16 luglio 2020 al Seminario tecnico SNV “Valutare le politiche di coesione nel 2020 Dialogo su come le valutazioni possono rispondere a nuovi contesti e nuove domande”.
- Il 17 luglio 2020 all’incontro del Gruppo di lavoro della Rete dei Nuclei TG *Infrastrutture di Trasporto.*
- Il 21 luglio 2020, all’incontro della Rete dei Nuclei su "Costruzione, condivisione e utilizzazione di conoscenze: la funzione della Rete dei Nuclei in una fase complessa per le politiche".

Nello specifico, nel bimestre settembre-ottobre 2020, il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato ai seguenti incontri e laboratori della Rete dei Nuclei e del Sistema Nazionale di Valutazione - SNV:

- Il 16 settembre 2020, dalle ore 10.00 alle ore 13.00, all’incontro della Rete dei Nuclei su "*La riprogrammazione dei Fondi comunitari 14-20 per COVID e le prospettive: misure d'emergenza e riflessione valutativa.*"
- Il 13 ottobre 2020, al Laboratorio del Sistema Nazionale di valutazione (SNV) per la programmazione 2021-2027: metodi e pratiche per riconoscere e utilizzare conoscenze utili *Laboratorio 2 - Competitività di Imprese e Sistemi locali* dalle ore 10.00 alle 13.30.

Nello specifico, nel bimestre novembre-dicembre 2020, il Team Nuvec/A.S.SIST ha partecipato ai seguenti incontri della Rete dei Nuclei e del Sistema Nazionale di Valutazione - SNV:

- L'11 novembre 2020 dalle 10.30 alle 12.30 all’incontro del Sistema Nazionale di Valutazione su “Programmazione 2021-2027: processi e percorsi di valutazione ex ante”.
- Il 17 novembre 2020 all’incontro in videoconferenza del Temporary Group della rete dei Nuclei su *Infrastrutture di Trasporto “Affinare le evidenze”.*
- Il 15 dicembre 2020 dalle 10.00 alle 13.30 all’incontro della Rete dei nuclei sul bilancio delle attività realizzate nel 2020, dei risultati ottenuti e della partecipazione alle attività comuni nonché per pianificare congiuntamente la redazione delle relazioni al DIPE in scadenza a gennaio 2021 e per avviare la co-progettazione delle attività di Rete per il 2021.

Risultati conseguiti

- Partecipazione attiva agli incontri della Rete dei Nuclei (21/7/2020; 16/9/2020 e 15/12/2020) e del Sistema Nazionale di Valutazione (16/7/2020; 13/10/2020 e 11/11/2020).
- Coinvolgimento metodologico ed operativo di tre Nuclei Regionali per le verifiche di efficacia di tre interventi:

- Regione Calabria, “Adeguamento sismico ITA “TOMMASI” Cosenza 2°lotto – Separazione e adeguamento Corpo A;
- Regione Siciliana, “Laboratorio multidisciplinare sul Mare – IDMAR”;
- Regione Sardegna, “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità”.

Prodotti realizzati

I principali documenti e i contributi elaborati nel semestre di riferimento sono elencati di seguito:

1. Scheda-tipo per le verifiche di efficacia per i progetti di “Ricerca e Innovazione”.
2. Scheda per la verifica di efficacia di progetti R&I afferenti alla ricerca collaborativa (Progetto “ACUADORI - Piattaforma ICT per la gestione sostenibile dell'acqua destinata alla vitivinicoltura di qualità” - Regione Sardegna).
3. Scheda per la verifica di efficacia per le infrastrutture di ricerca (Progetto “IDMAR - Laboratorio multidisciplinare sul Mare” - Regione Siciliana).
4. Linee Guida alla compilazione della Scheda di verifica interventi di “Ricerca e Innovazione” differenziate per le infrastrutture di ricerca e per i progetti di ricerca collaborativa.
5. Scheda per la verifica di efficacia per i progetti di edilizia scolastica (Progetto “Adeguamento sismico ITA “TOMMASI” di Cosenza, Regione Calabria).
6. Slides finali relative all’intervento “Adeguamento sismico ITA “TOMMASI” - Cosenza: sintesi e rispondenza ai criteri prioritari di selezione degli interventi.
7. Programma definitivo dell’incontro del Gruppo di lavoro “Verifica di efficacia dell’azione pubblica” e Save the Date del 21 settembre 2020 su Metodi e esperienze di verifica di efficacia: focus sui progetti R&I.
8. Slide dal titolo “Metodi e strumenti per le verifiche di efficacia” preparate in vista dell’incontro del Gruppo di lavoro “Verifica dell’efficacia dell’azione pubblica” della Rete dei Nuclei del 21 settembre 2020.
9. Materiali predisposti per la riunione del gruppo di lavoro verifica di efficacia dell’azione pubblica del 21 settembre 2020;
10. Matrice multicriteri di verifica finalizzata alle infrastrutture di ricerca.
11. Bozza di Report finale di verifica di efficacia di interventi in generale.
12. Report delle riunioni di rete cui il gruppo NUVEC/A.S.SIST ha partecipato.

Componenti e personale coinvolti nel II semestre 2020

- Ing. Luigi Guerci, coordinatore preposto Nuvec1 e responsabile del progetto A.S.SIST;
- Dott.ssa Federica Bertamino (Componente Nuvec di riferimento per il progetto A.S.SIST e “referente di rete”);
- Dott.ssa Francesca Ubertini (Componente Nuvec di riferimento per il progetto A.S.SIST con funzioni di raccordo con il Gruppo Nuvec “verifica di efficacia”);
- Dott. Stefano Maiolo (Personale Nuvec);
- Arch. Carmela Melania Cavelli (Esperto esterno - Progetto A.S.SIST e coordinatrice del Gruppo di lavoro “verifica di efficacia dell’azione pubblica”);
- Dott.ssa Valeria Sciucchini (Esperto esterno - Progetto A.S.SIST).

PREVISIONI DEL PIANO DELLE ATTIVITA' E CONCLUSIONI

Il Piano delle attività A.S.SIST concordato, in accordo con quanto previsto dal PON Governance ha individuato le seguenti attività:

- ✓ La selezione di interventi significativi finanziati dai fondi per la coesione territoriale in varie aree da sottoporre a verifica di efficacia e analisi desk dei dati di monitoraggio. La messa a punto di prassi innovative di verifica di efficacia volte a cogliere il contributo del progetto agli obiettivi prefissati, facendo emergere condizioni di “successo”, criticità e possibili soluzioni. In particolare, sono state effettuate analisi desk e predisposte anche le prime interlocuzioni per interviste sui due interventi significativi individuati afferenti alle strategie di specializzazione intelligente da sottoporre a verifica di efficacia: il Progetto “ACUADORI” in Sardegna e il progetto IDMAR in Sicilia.
- ✓ La promozione del “Monitoraggio partecipato”, che consente di affiancare alle informazioni disponibili che non sempre sono tempestive, informazioni raccolte a livello territoriale che consentono di individuare sul campo gli effetti, aumentando l’efficacia dell’attuazione degli interventi per il raggiungimento dei risultati previsti dalle diverse policy. Su tale argomento è stata raccolta documentazione.
- ✓ La sperimentazione e diffusione di metodi appropriati di verifica di efficacia e di buone pratiche e l’organizzazione di incontri di rete, seminari e workshop per la condivisione dei risultati pervenuti e delle *best practice* individuate descritti di seguito.

Come indicato nel “Piano annuale delle attività 2021” il NUVEC intende dar seguito alle attività avviate dal Progetto A.S.SIST nel corso della precedente annualità 2020. Prevede quindi di organizzare incontri ed approfondimenti nell’ambito della Rete dei Nuclei di Valutazione e Verifica per condividere e discutere contenuti ed esiti della prima fase di lavoro del Gruppo impegnato sul tema della verifica di efficacia. D’intesa con la Rete, all’approfondimento su “ricerca ed innovazione” oggetto dei lavori 2020 - in collaborazione con i Nuclei delle Regioni Sardegna e Siciliana - si aggiungeranno altri focus proposti dal NUVEC e/o indicati dai Nuclei aderenti alla Rete stessa, come quello sull’edilizia scolastica già avviato con il Nucleo della Regione Calabria. Il tema infatti della verifica di efficacia appare quanto mai d’interesse e di assoluta urgenza ed utilità per le Amministrazioni alle quali lo stesso progetto ASSIST - PON Governance 2014-2020 intende fornire supporto ed accompagnamento. A questo argomento infatti è rivolta primaria attenzione da tutti i documenti programmatici riguardanti le politiche di coesione per il futuro periodo di programmazione 2021-2027 nonché dai documenti prodotti dalla Commissione per indirizzare l’uso della *RRF - Recovery and Resilience Facility*. Ciascuno di essi rimarca l’assoluta necessità di identificare obiettivi motivati, espressi in termini di risultati attesi, cadenzati e monitorati nel tempo, per verificare efficacia ed effettivi impatti sui territori di riferimento. La stessa rendicontazione dei progetti non riguarderà solo la spesa ma le effettive realizzazioni e loro tappe di attuazione, con pagamenti effettuati in relazione alle “prove dei progressi compiuti” a ogni tappa. Questo approccio sempre più orientato a risultati ed impatti richiede alle Amministrazioni uno sforzo ormai ineludibile in questo senso, sia nella fase di programmazione che nelle successive fasi di attuazione di Programmi e progetti, prevedendo l’individuazione di indicatori precisi e misurabili capaci di garantire un controllo diffuso sulla realizzazione degli stessi, sui risultati e sulla spesa, nonché sui tempi e sulle modalità di erogazione delle risorse destinate a ciascuno di essi.

In accordo con quanto appena sottolineato nel 2021 si intende implementare l’attività prevista in collaborazione con i Nuclei regionali per la verifica di efficacia di progetti, con opportuni approfondimenti metodologici effettuati anche con il supporto del mondo accademico. Si prevede quindi anche nell’anno 2021 di organizzare incontri del Gruppo di lavoro in forma sia ristretta che

allargata (con interviste ad hoc sul campo) sulle tematiche relative alle verifiche di efficacia sia dei progetti R&I (Idmar e Acuadori), sia per i progetti di edilizia scolastica e per altre tipologie progettuali proposte dai Nuclei della Rete. È prevista anche la realizzazione di un incontro formativo aperto a tutta la rete dei Nuclei di valutazione. Si stanno inoltre promuovendo approfondimenti specifici e sono già stati elaborati e si prevede di predisporre anche nel 2021 prodotti e documenti condivisi con la Rete, o con gruppi di Nuclei, avviando un'attività editoriale finalizzata a condividere le prassi ed i risultati delle attività di verifica di efficacia e monitoraggio strategico. In sintesi, in accordo con il Progetto A.S.SIST, si mira a ottenere sia il miglioramento delle competenze dei componenti dei Nuclei regionali nelle attività di monitoraggio di alcune delle priorità di policy definite all'interno dell'Accordo di Partenariato che la diffusione delle conoscenze all'interno della Rete dei Nuclei.
