



# Libertà di organizzarsi, necessità di sostanziare le scelte

## Le attività valutative al servizio delle scelte di programmazione 2021-2027

Laura Tagle (NUVAP – DPCoe)

11 Novembre 2020

# STRUTTURA DELLA PRESENTAZIONE

*Richieste dai Regolamenti  
ed esigenze conoscitive*

*Opzioni aperte alle  
Amministrazione*

*Supporto*

Valutazione  
ex post



Valutazione in  
itinerare



Valutazione  
ex ante

# VIETATO VIETARE

La proposta di Regolamento non prevede più l'obbligatorietà del rapporto di valutazione ex ante

- «Non obbligatoria», non significa «vietata»
- Si possono usare le risorse dell'AT per finanziarla
- Il Regolamento chiede di fondare le scelte di programmazione su evidenza esplicita
- Lascia libere le Amministrazioni di decidere
  - come organizzarsi
  - quali domande porre tra tutte quelle possibili

Il rapporto non è obbligatorio, le evidenze sì  
Opportunità accompagnare le scelte con riflessione su misura

**Art 17.1 Contributo alla strategia dell'Unione per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva, in riferimento agli obiettivi tematici e alle priorità selezionati**

**Artt. 17(3)(a)(i)-(vii) e 17(3)(b) e Tabella 1: Giustificazione per ogni OS FESR e Priorità FSE**

**Artt. 17(2) e 17(3)(c) CPR Priorità e obiettivi specifici**

**Artt. 17(3)(d)(i) CPR e 6(2) FSE+ Interventi cofinanziati dai Fondi**

**Art. 17(3)(d)(iii) CPR Gruppi target**

**17(3)(d)(iv) CPR Indicazione dei territori**

**Art. 17(3)(d)(vi) CPR Strumenti finanziari**

**Artt. 17(3)(d)(ii), 17 3.a.iii, 17.4.e e 7 FESR Indicatori di output e risultato**

**Art. 17(3)(g) CPR Partenariato**

Nel template, spazi di testo per spiegare e sostanziare (justification) le scelte

# E POI, IL DOCUMENTO METODOLOGICO (ART. 13), CHE RIGUARDA ELEMENTI FONDAMENTALI

- la **logica** dell'intervento
- come l'Amministrazione intende allocare le **risorse**:
  - cosa intende comprare
  - per chi
- cosa l'Amministrazione e il suo partenariato considerano **successo**
- **quanto** l'Amministrazione intende fare e su quale base di evidenza ritiene che sia necessario e fattibile (*milestone* al 2024 per indicatori di output e target al 2029 per indicatori di output e risultato)
- **percorso e metodo** per selezione degli indicatori e definizione di *milestone* e target
- la permanenza nel **tempo** dei risultati
- i rischi derivanti da
  - **assunzioni**
  - **affidabilità dei dati**

## LE FUNZIONI DEL DOCUMENTO METODOLOGICO

- descrivere la **logica** alla base delle scelte strategiche
- documentare il **percorso** per garantire una memoria istituzionale
- supportare l'**attuazione** ed eventuali riprogrammazioni
- fornire elementi utili alle successive attività di **valutazione**

Il Documento metodologico riguarda l'impianto di tutto il Programma (anche se è riferito al Performance Framework)

# OPZIONI PER LA VALUTAZIONE EX ANTE: COSA SI PUÒ SCEGLIERE DI VALUTARE

- **Singoli interventi**
- **Strategie territoriali**
- **Territori rilevanti**
- **Strategie settoriali e loro correlazione con gli interventi da cofinanziare col Programma**
- **Intero Programma**

Si valuta quello che serve sapere

- **Tenuta strategica complessiva delle varie parti del Programma (coerenza interna)**
- **Impatto atteso del Programma sotto vari scenari**
- **Coerenza degli interventi cofinanziati dal Programma in un determinato campo di policy rispetto alla politica perseguita dall'Amministrazione con altre risorse (coerenza esterna)**
- **Efficacia ed efficienza di interventi già sperimentati (“perché dovrebbe funzionare stavolta?”)**
- **Spiegazione e chiarimento delle aspettative sull'introduzione di nuovi interventi**

- **Caratteristiche socio-economiche e fabbisogni dei territori**
- **Come cambiano i territori durante la crisi dovuta alla risposta al COVID**
- **Quanto costa, con un determinato strumento di policy, raggiungere un certo numero di persone o imprese**
- **Come interagiscono gli interventi del PO con le misure previste per contrastare la crisi innescata dal COVID?**
- **E molto altro...**

Si possono scegliere le domande più importanti per l'Amministrazione e per il partenariato

# OPZIONI: ATTIVITÀ POSSIBILI

- Collegamento con valutazioni ambientali strategiche (VAS) (ove rilevanti)
- rassegne e sintesi di valutazioni in itinere ed ex post
- feed-back esperti su proposte di PO (valutazione ex ante in senso stretto)
- valutazioni ex post di singoli interventi nei campi di policy più rilevanti
- riflessioni condivise e guidate con il partenariato
- valutazioni locali
- letture sistematiche di dati di monitoraggio
- analisi di statistiche rilevanti
- indagini dirette sui cambiamenti nei territori
- *prospective evaluation*: sperimentazioni di interventi e valutazione dei risultati dell'esperimento
- analisi macroeconomiche e di scenario

# FONTI potenziali

- Valutazioni 2007-2013
- Valutazioni 2014-2020
- Valutazioni ex ante
- Studi e analisi
- Dati amministrativi e Monitoraggio unitario
- Dati statistici
- Interlocuzione guidata con partner e territori
- Banche dati settoriali (ISPRA, etc.)
- Indagini dirette ad hoc
- Strategie settoriali
- Strategie locali
- Dati dai social



E altre....

- **Nucleo dell'Amministrazione**
- **Assistenza Tecnica**
- **Valutatori già sotto contratto con l'Amministrazione (a quali attività si deve rinunciare, a parità di risorse?)**
- **In house**
- **Nuovi incarichi a soggetti di mercato**

La scelta è totalmente libera – anche soggetti NON funzionalmente indipendenti

# ANCHE QUESTO È UN GIOCO DI SQUADRA: POTETE SEMPRE CONTARE SU SNV E RETE

## Incontri SNV

### Laboratori SNV sull'uso della conoscenza per i programmi 21-27:

- Contrasto al dissesto idrogeologico (26 maggio 2020)
- Competitività di imprese e sistemi locali (13 ottobre 2020)
- Inclusione (prossimamente)

### Sostegno mirato su richiesta

## Partecipazione ai Gruppi di sostegno alle valutazioni

- Squilibri territoriali e spopolamento
- Sostenibilità ambientale
- Strumenti territoriali
- Innovazione d'impresa
- PAL
- Innovazione sociale
- Infrastrutture di trasporto
- Verifica dell'efficacia dell'azione pubblica

- **Osservatorio sui processi valutativi:**
  - [www.valutazionecoesione.it/osservatorio](http://www.valutazionecoesione.it/osservatorio)
  - <http://www.pongovernance1420.gov.it/it/scopri-i-database-delle-rilevazioni-aggiornamento-del-31-luglio-2019/>
- Accesso a **materiali di SNV e Rete**: incontri, Rassegne valutative, Conferenza di valutazione  
<http://www.pongovernance1420.gov.it/it/progetto/assist>
- **Canale YouTube NUVAP**: registrazioni degli incontri e materiali video <https://www.youtube.com/c/ValutazioneNuvap>



***Valutazione.nuvap@governo.it***

***Grazie dell'attenzione***