



LABORATORIO SNV  
COMPETITIVITÀ DI IMPRESE  
E SISTEMI LOCALI

# La valutazione a servizio della programmazione

## Le sfide nei territori nel 2020

I Laboratori SNV sulla conoscenza  
utile alla costruzione dei Programmi Operativi 2021-2027

Laboratorio SNV su "Competitività di Imprese e sistemi locali"

13 ottobre 2020

Eloisa Canu Sonia Pistis Nuvvip Sardegna



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



SNV VALUTAZIONE  
COESIONE



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



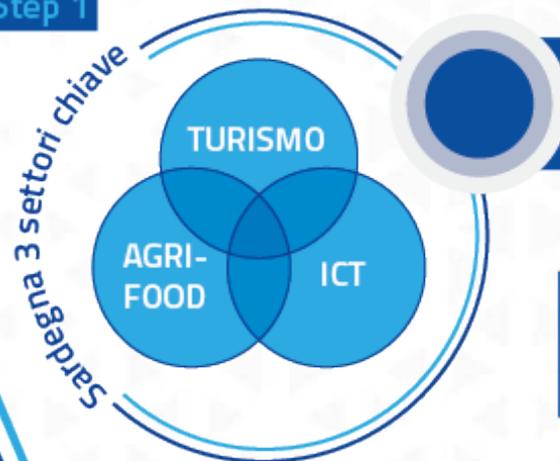
NUCLEO  
VALUTAZIONE E VERIFICA  
INVESTIMENTI PUBBLICI  
REGIONE SARDEGNA

Organizzare la conoscenza per una nuova programmazione con il supporto della valutazione (NUCLEO SARDEGNA – NUUVIP)

Step 1

Nuovi input  
Programmazione Ue,  
Nazionale su imprese

Esame Studi e  
ricerche valutative:  
storici e recenti 2020 su imprese



Collegamento  
istituzionale e territoriale

TESTIMONI PRIVILEGIATI

Evidenze scenari, utilità  
e fabbisogni

Fase emergenze  
e immediata  
post emergenza

Prossimi  
6 anni



# LE FONTI UTILIZZATE PER RISPONDERE ALLE DOMANDE

Documenti strategici,  
documenti di  
pianificazione regionale



Esiti tavoli partenariali



Conoscenze  
dei partner



Conoscenze valutative  
Studi



Evidenze su esiti e  
funzionamento degli  
strumenti



Portale OpenCoesione



Indicatori contesto:

*Banca dati indicatori*  
*Atlante statistico dei comuni*



Documenti  
programmazione 2021-27



PRS, ZES,  
Piano Turismo,  
PST e GAL Gallura  
Incontro 24  
settembre  
Commercialisti  
Banca d'Italia,  
Crenos  
Statistiche regionali  
e altro...

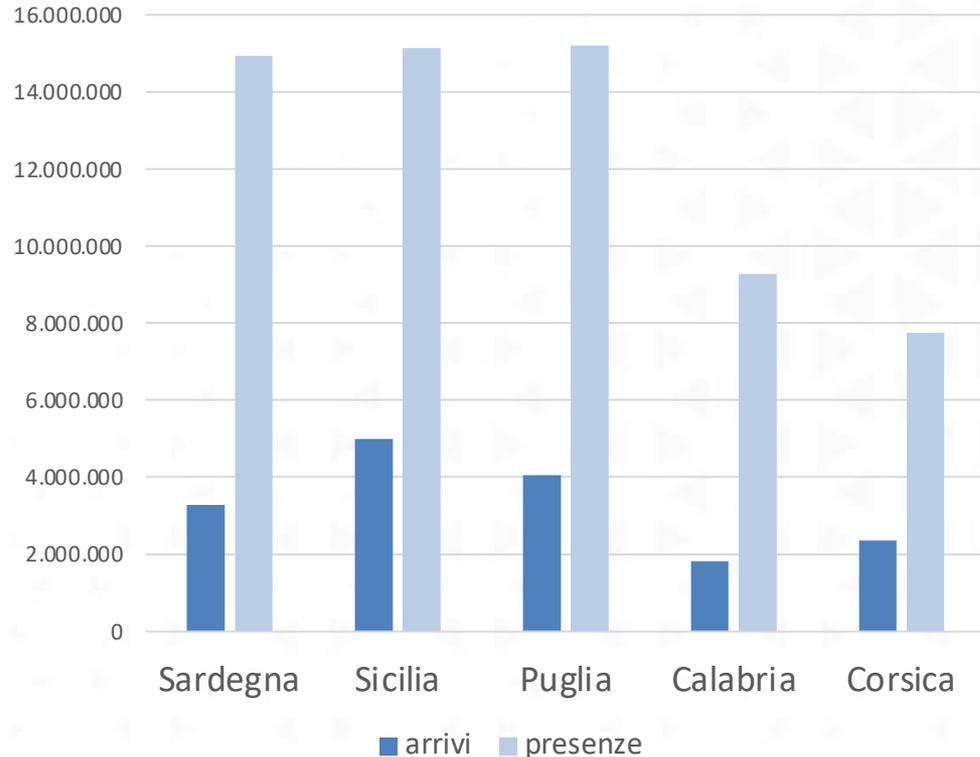
# Analisi di contesto: I settori dell'economia sarda



Contesto Sardegna (Rapporto 20 Banca d'Italia)

Pre covid	Fase covid un tasso di letalità 9,4 % (- 5 media naz.)
Nel 2019 il PIL regionale è + 2,4 % (intensità < 2018)	
V.A. attività industriale stabile	Riduzione stimata 2/5 v.a
↓ Fatturati chimica e petrolifero	
↑ Fatturato alimentare (+estero)	= alimentari
↑ Fatturato edilizia	+ sospensione attività
Terziario (turismo commercio ) lieve ↓	↓ (↓ +intrattenimento)
↑ redditività e liquidità livelli	↓_ rischio ¼ imprese (>servizi)
Prestiti: - imprese; + famiglie	+ risorse F.do reg. garanzia per l'accesso al credito delle imprese
Occupazione ↑ modesto	66.000 in Cig deroga e 11.000 bonus 600; ↓ 2.1%
Redditi e consumi ≈ stabili	
Sanità	+15% posti terapia intensiva ; + assunzioni t.d.

## Il Turismo in Sardegna (dati Istat 2018)



	% turisti stranieri
Sardegna	52
Sicilia	51
Puglia	23
Calabria	22
Corsica	34

Scenari: ad aprile era stata ipotizzata una forbice di riduzione delle presenze turistiche

**dal 20% al 35%**

(anche considerando il «recupero» della componente di turisti che non sono partiti all'estero)

-> sembra che siano state registrate circa 7.000.000 di presenze estive

**Analisi di contesto:**  
*I territori e*  
*Le sfide dell'emergenza Covid-19*

# FOCUS: LA GALLURA

Unione dei Comuni Alta Gallura

Unione dei Comuni  
Gallura

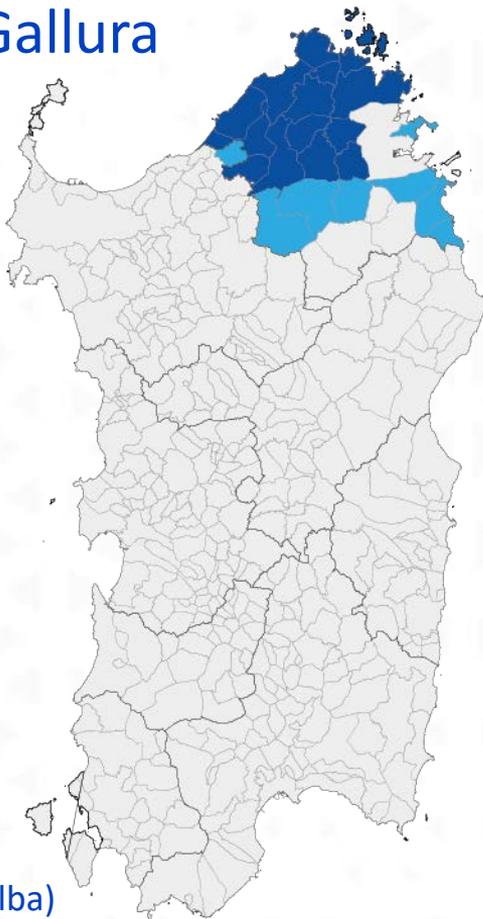
**16 comuni:**

## 7 costieri

(Aglientu, Arzachena, Badesi, La Maddalena, Palau, Santa Teresa di Gallura, Trinità d'Agultu e Vignola).

## 9 interni

(Aggus, Bortigiadas, Calangianus, Luogosanto, Luras, Sant'Antonio di Gallura, Telti, Tempio Pausania, Viddalba)

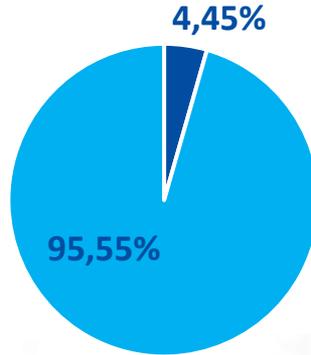


- Per **turismo e agroalimentare**, la Gallura è una delle aree **più dinamiche** della regione;
- **Realtà imprenditoriali** mature e strutturate, distretti storici;
- Dinamica **costa/interno** che vede la prima come polo attrattore di risorse;
- Lontananza dai poli dell'ICT;

***Emergenza come opportunità?***

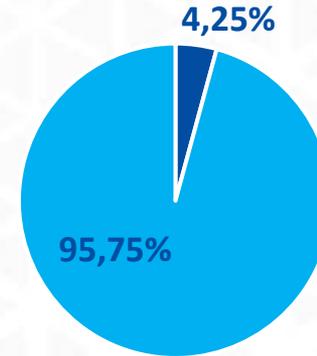
# FOCUS: LA GALLURA

Arrivi (Turisti italiani)



■ Totale comuni interni ■ Totale comuni costieri

Arrivi (Turisti Stranieri)



■ Totale comuni interni ■ Totale comuni costieri

**Arrivi turismo nazionale 238.022,  
stranieri 354.806, totale 592.828**

**(17,45% totale  
della Sardegna)**

# FOCUS: LA GALLURA

**Esigenze del territorio:** analisi per esplicitare perché si sceglie l'Obiettivo Specifico



SWOT (elementi principali focalizzati per il laboratorio)

## PUNTI DI FORZA

- **DIFFUSO PATRIMONIO** NATURALISTICO STORICO E ARCHEOLOGICO IDENTITARIO
- **RICETTIVITA' MEDIO ALTO** NELLE COSTE
- **INFRASTRUTTURE** PORTUALI E AREOPORTUALI
- **KNOW HOW** nel settore della produzione primaria (**filiera vitivinicola e del bovino da carne**) con orientamento alla ricerca e all'innovazione
- **INTERNAZIONALIZZAZIONE** FLUSSI TURISTICI
- **COMPLEMENTARIETA'** RISORSE COSTE E AREE INTERNE
- **ICT**

## PUNTI DI DEBOLEZZA

- **SQUILIBRIO** E DIVARI COSTA-INTERNO
- **RICETTIVITÀ** E SERVIZI TURISTICI **LIMITATI** NELLE AREE INTERNE
- **PRODUZIONI AGRO-ALIMENTARI POCO** VALORIZZATE E **COLLEGATE** AL TURISTICO
- **ELEVATA STAGIONALITÀ** DEI FLUSSI TURISTICI E DELL'OFFERTA RICETTIVA
- **DOTAZIONI** STRUTTURALI E STRUMENTALI **CARENTI** A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE

# FOCUS: LA GALLURA



## SWOT (elementi principali focalizzati per il laboratorio)

### OPPORTUNITA'

- **Domanda turistica** regionale  
**IN CRESCITA**
- Crescente accesso alle **tecnologie di informazione** nell'ambito dei processi di informazione e vendita di prodotti e servizi turistici
- Prossimità ad aree turistiche regionali **di fama internazionale**

### RISCHI

- **Pressione tariffaria** sui trasporti marittimi e aerei da e verso la destinazione "Sardegna"
- Predominante specializzazione regionale sul **prodotto turistico marino-balneare**

## Istanze dal territorio

- ✓ Quali esigenze di intervento hanno espresso i partner? Quali le proposte formulate?



- Il lockdown **ha accelerato** processi già in atto, rispetto a cui alcune imprese erano più pronte, altre meno;
- **Commercializzazione prodotto**, gestione della vendita/consegna, utilizzo di tools, di piattaforme IT, di social media;
- **Accorciamento della filiera**, abbattimento costi intermediazione;
- Turismo: **upselling**;
- Lavoro: contratti a chiamata;
- Problema canale Horeca e filiera



LABORATORIO SNV  
COMPETITIVITÀ DI IMPRESE  
E SISTEMI LOCALI

«Evaluation itself is a contribution  
to Programmes' success»  
(Eliot Stern)

[spistis@regione.sardegna.it](mailto:spistis@regione.sardegna.it)  
[ecanu@regione.sardegna.it](mailto:ecanu@regione.sardegna.it)

Grazie per l'attenzione



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



SNV VALUTAZIONE  
COESIONE



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



NUCLEO  
VALUTAZIONE E VERIFICA  
INVESTIMENTI PUBBLICI  
REGIONE SARDEGNA