

OFFICINE COESIONE

PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020
a supporto delle Amministrazioni per la valorizzazione dei Partenariati

Riunione della Rete dei Responsabili PRA

Osservatorio sul Partenariato
Indagine sui processi partenariali
Azione standard nazionale

Web conference del 21 luglio 2020



INDICE



IL PROGETTO OFFICINE COESIONE



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



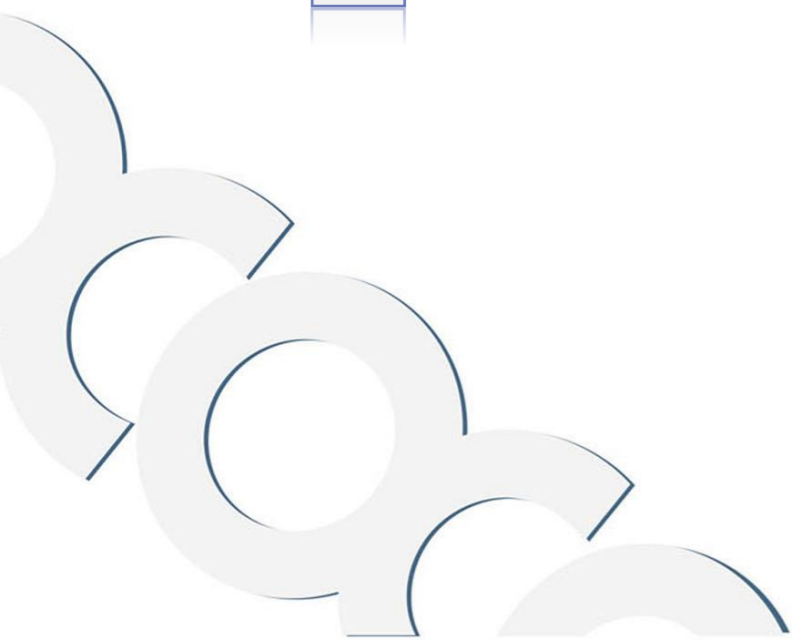
L'ANAGRAFICA DEI PARTENARIATI



L'INDAGINE SUI PROCESSI PARTENARIALI



LE MODALITA' DI COLLABORAZIONE CON LE AMMINISTRAZIONI



GLI OBIETTIVI OPERATIVI DI OFFICINE COESIONE

1

Dare piena effettività al ruolo dei Partenariati



2

Sviluppare pratiche per la costruzione partenariale delle politiche, dei programmi e degli interventi



3

Accrescere la capacità dei partner istituzionali, politico economico sociali e della società civile e delle rispettive reti



I PRODOTTI DEL PROGETTO



Linee Guida
(Laboratori)



Manuali operativi per la co-conduzione efficiente, efficace e innovativa dei Programmi e degli interventi



Pratiche
(Officine)



Esperienze territoriali sperimentali finalizzate a testare e implementare le Linee Guida in situazioni reali



Competenza
(Rafforzamento)



Elaborazione culturale e di comunicazione finalizzate a rafforzare la capacità di partecipazione dei partner



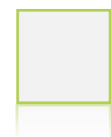
Conoscenza
(Osservatorio)



Informazioni e indicatori strutturali per conoscere i Partenariati e la struttura e il funzionamento dei processi



INDICE



IL PROGETTO OFFICINE COESIONE



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



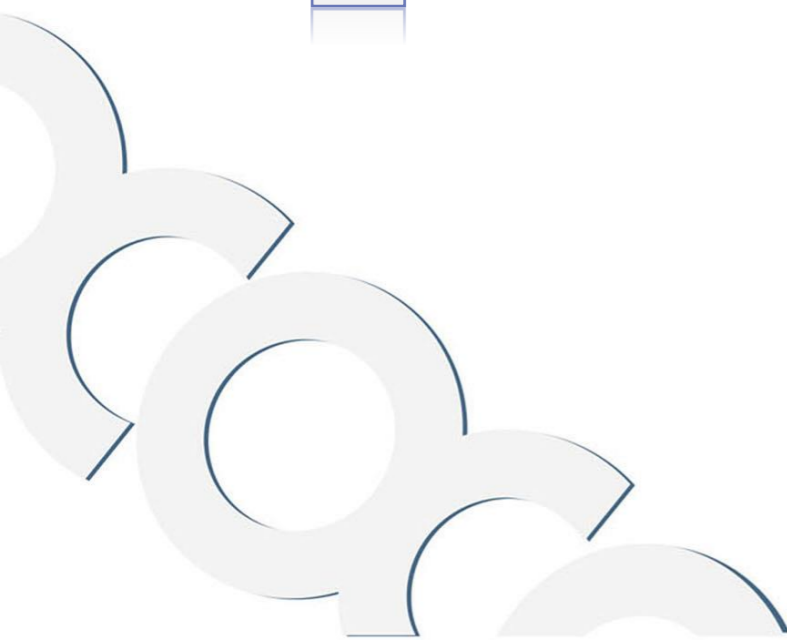
L'ANAGRAFICA DEI PARTENARIATI



L'INDAGINE SUI PROCESSI PARTENARIALI



LE MODALITA' DI COLLABORAZIONE CON LE AMMINISTRAZIONI



IL CODICE DI CONDOTTA EUROPEO

Rilevanza dei Partenariati

La rilevanza del partenariato è stata sancita da un regolamento europeo sul cosiddetto “Codice di condotta del partenariato nell’ambito dei fondi strutturali”.

Coinvolgimento dei partner

Il Codice chiarisce come, a partire dal coinvolgimento dei soggetti del territorio nella preparazione dei Programmi, le Autorità di Gestione debbano farsi accompagnare lungo tutte le fasi successive, che vadano oltre il Comitato di Sorveglianza, l’unico momento di coinvolgimento “storicizzato” del partenariato.



LO STANDARD NAZIONALE DEI PRA

ATTUAZIONE DEL CODICE DI CONDOTTA EUROPEO SUL PARTENARIATO

Sviluppo di modalità di co-gestione partenariale delle politiche di sviluppo

Attività 1

Disegno, implementazione e gestione della Banca Dati Unitaria (del Sistema Conoscitivo Condiviso) sul Partenariato dei PO italiani come strumento per: (i) la conoscenza dei profili dei Partenariati e lo scambio informativo tra i partner; (ii) il monitoraggio dell'attuazione del Codice Europeo di Condotta sul Partenariato

Attività 2

Strumenti e metodi per: (i) l'identificazione e selezione dei partner; (ii) la legittimazione dell'azione partenariale

LE ATTIVITA' DELL'OSSERVATORIO

1



Disegno, implementazione e gestione del sistema conoscitivo condiviso sui Partenariati dei PO come strumento per:

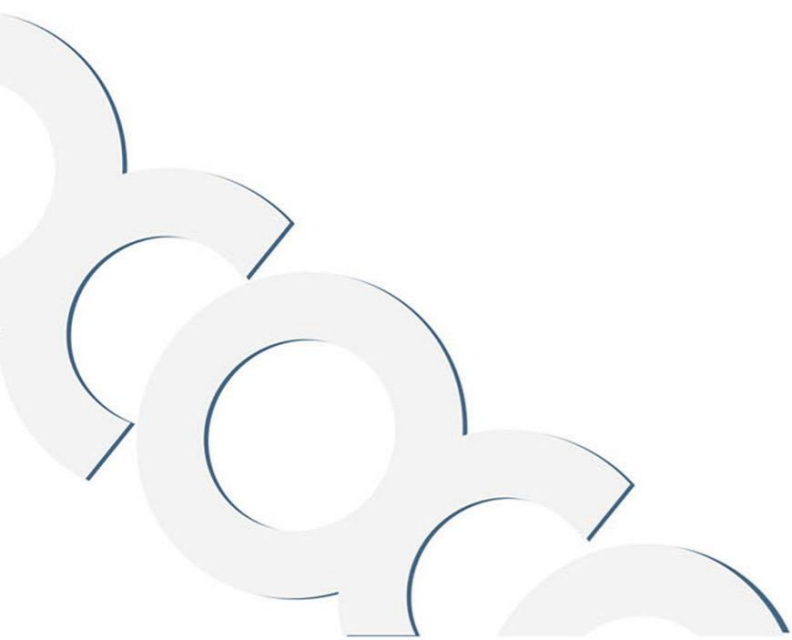
- accrescere la conoscenza dei profili dei partenariati e creare un ambiente che favorisca e faciliti lo scambio informativo tra i partner
- monitorare l'attuazione del Codice Europeo di Condotta del Partenariato

2



Metodi e strumenti per:

- l'identificazione e selezione dei partner
- la legittimazione dell'azione partenariale



OBIETTIVI OPERATIVI



Raccogliere informazioni codificate sui Partenariati



Costruire e alimentare un repository da rendere accessibile alle Amministrazioni titolari di PO e ai relativi Partenariati



Rendere disponibili informazioni e documenti sui Partenariati e i processi partenariati ai Laboratori di Ricerca e Intervento previsti dal progetto Officine Coesione



I PRODOTTI

TRE ATTIVITA' DI RILEVAZIONE:

Anagrafica partenariati



Composizione dei Partenariati costituiti nell'ambito della programmazione 2014-2020 (con aggiornamento per il 2021-2027)

Analisi processi

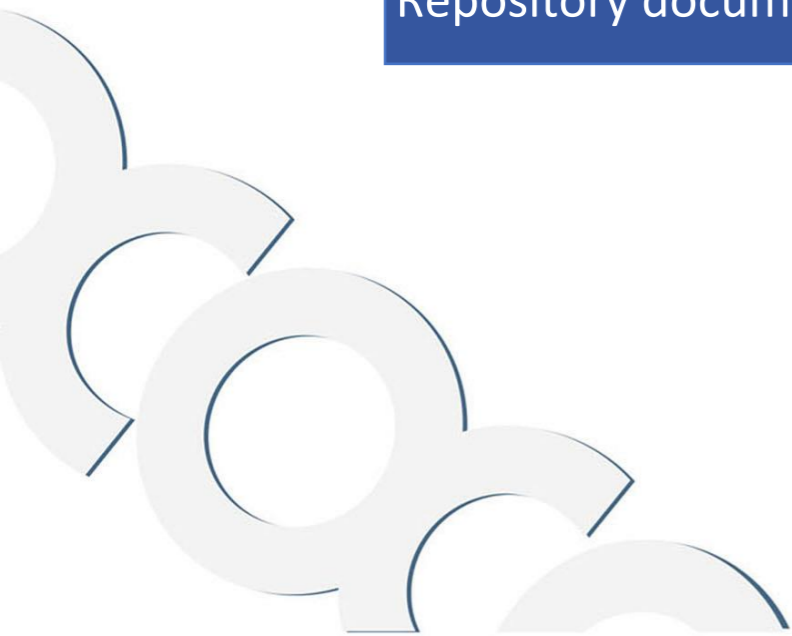


Funzionamento dei processi partenariati previsti dal Codice Europeo di Condotta

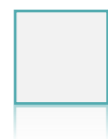
Repository documentale



Procedure di costituzione, legittimazione e regolazione dei Partenariati



INDICE



IL PROGETTO OFFICINE COESIONE



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



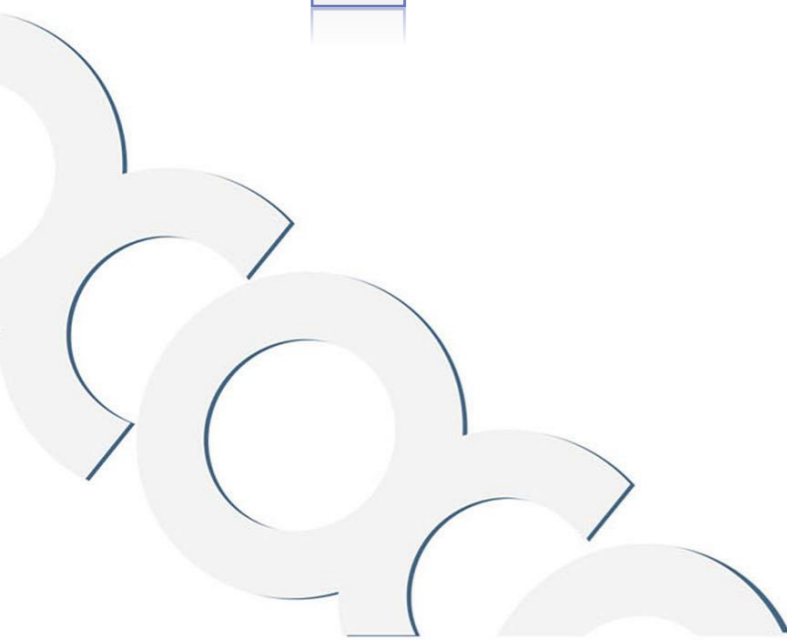
L'ANAGRAFICA DEI PARTENARIATI



L'INDAGINE SUI PROCESSI PARTENARIALI



LE MODALITA' DI COLLABORAZIONE CON LE AMMINISTRAZIONI



L'ANAGRAFICA

STRUTTURA DEL DATABASE



Atto istitutivo Partenariato

- Atti istitutivi e successivi di modifica/integrazione del funzionamento e/o dell'organizzazione e/o della composizione
- Atti istitutivi dei Comitati di Sorveglianza dei programmi operativi e successive modifiche e/o integrazioni nella composizione



Componenti Partenariato

- Nome dell'organizzazione e nominativo referente (se pubblico).
- Partecipazione al Comitato di Sorveglianza e potere di voto.
- Settore di appartenenza delle organizzazioni Istituzionale, Economico e sociale.
- Natura dell'Organizzazione.



L'ANAGRAFICA

LO STATO DELL'ARTE DELLA RICOGNIZIONE:

Partner coinvolti nella preparazione dei programmi

Partecipanti ai Comitati di Sorveglianza dei programmi

Componenti di un partenariato istituito ad hoc

Ricomposizione dei partner pertinenti indicati nella sezione 12.3 dei Programmi operativi FESR ed FSE 2014-2020

Acquisizione dei nomi delle organizzazioni partecipanti ai Comitati di sorveglianza e loro classificazione

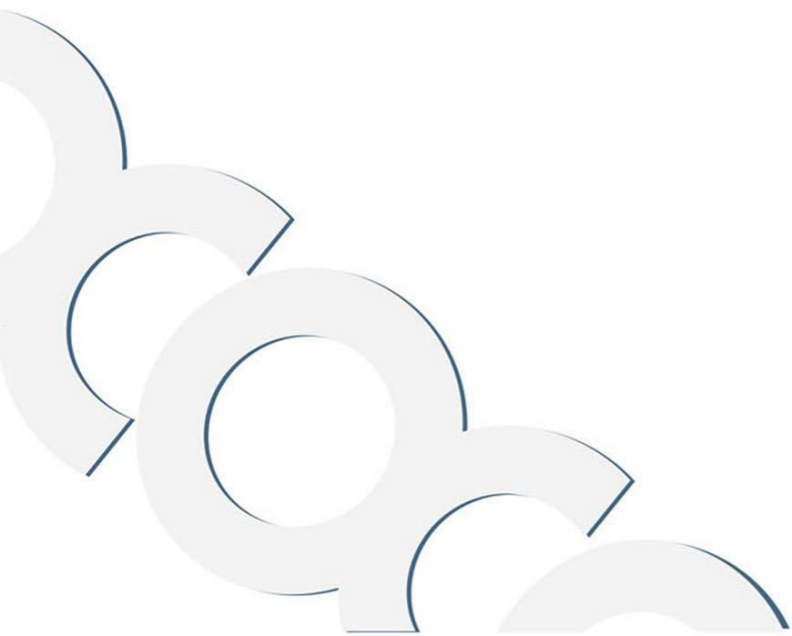
Verifica della istituzione di Partenariati permanenti ai sensi del Codice di Condotta e acquisizione dei nomi dei partecipanti e loro classificazione

L'ANAGRAFICA

IL PRIMO OUTPUT PARZIALE

Due tipologie di database:

- 1) Regioni - POR FESR - POR FSE: *referito ai Programmi FESR ed FSE o Plurifondo*
- 2) PON – Amministrazione centrale di riferimento: *di riepilogo per ciascun Programma operativo Nazionale*



L'ANAGRAFICA

I PROSSIMI STEP

Condivisione della ricognizione

Condivisione con ciascun Responsabile PRA della ricognizione desk effettuata

Ingaggio delle AdG e/o degli Uffici del Partenariato

Raccolta delle informazioni rilevanti per il completamento dell'anagrafica

Consolidamento anagrafiche dei partenariati

Rilascio del database complessivo e utilizzo dei database consolidati per l'indagine sui processi partenariali

L'ANAGRAFICA

APRILE - AGOSTO

SETTEMBRE - OTTOBRE

OTTOBRE - DICEMBRE

FASE
01

FASE
02

FASE
03

- Progettazione del database
- Ricostruzione degli elenchi dei partner pertinenti coinvolti nella fase di programmazione, attuazione e sorveglianza dei programmi
- Condivisione con le amministrazioni delle informazioni rilevate
- Acquisizione delle informazioni aggiuntive per il completamento dell'anagrafica

- Rilascio del database generale e condivisione sul portale PRA
- Utilizzo delle informazioni anagrafiche per la conduzione dell'analisi sui processi partenariali

- Aggiornamento continuo anagrafica alla luce dell'avvio della programmazione 2021-2027

INDICE



IL PROGETTO OFFICINE COESIONE



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



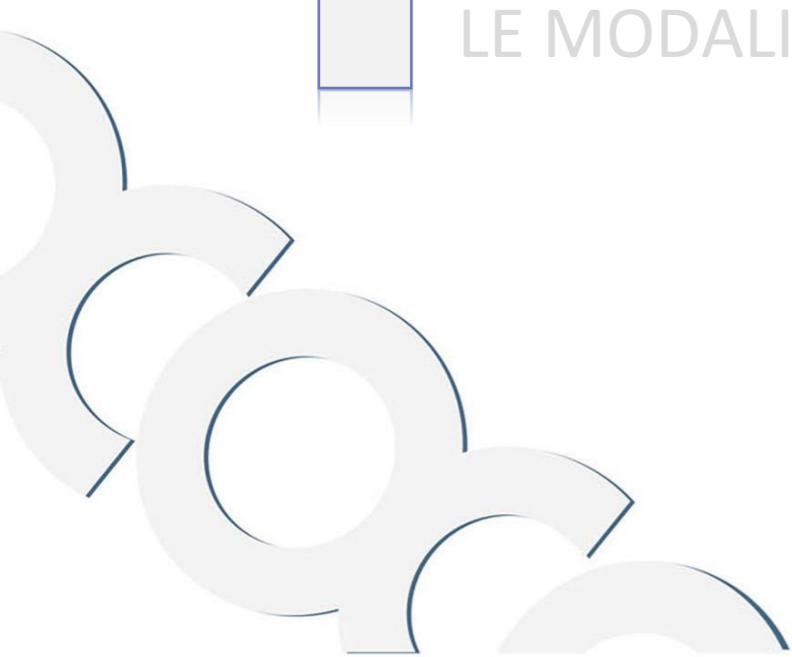
L'ANAGRAFICA DEI PARTENARIATI



L'INDAGINE SUI PROCESSI PARTENARIALI



LE MODALITA' DI COLLABORAZIONE CON LE AMMINISTRAZIONI



L'ANALISI DEI PROCESSI

 **OBIETTIVO**

Raccogliere informazioni sul funzionamento dei processi partenariali costituiti nell'ambito del ciclo di programmazione 2014-2020 che consentano di comprendere l'effettiva applicazione del Codice di Condotta Europeo.

 **CHI COINVOLGE**

Le Autorità di Gestione dei Programmi Operativi 2014-2020 e tutti i soggetti che compongono i Partenariati attivi nell'ambito dei PON e dei POR 2014-2020

 **IN CHE MODO**

Somministrazione di questionari via web (uno per le AdG dei Programmi e uno per tutti i partner coinvolti e censiti con l'anagrafica)

 **SU COSA**



Funzionamento del partenariato e valutazione dell'efficacia complessiva dell'azione partenariale con riferimento alle fasi identificate dal Codice di Condotta Europeo:

- preparazione dei programmi
- attuazione dei programmi
- monitoraggio e valutazione dei programmi e dei progetti



L'ANALISI DEI PROCESSI

I DESTINATARI DELL'INDAGINE

-  Le Autorità di Gestione dei Programmi Operativi 2014-2020
-  Tutti i soggetti che compongono i Partenariati attivi nell'ambito dei PON e dei POR 2014-2020

Per ciascuna organizzazione, viene identificato **UN SOLO REFERENTE cui è richiesta la compilazione del questionario*

L'ANALISI DEI PROCESSI

LA PROCEDURA DI IDENTIFICAZIONE DEI DESTINATARI:

- 1. Con il supporto dei responsabili dei PRA delle singole Amministrazioni**, per ciascun POR/PON viene identificato, nell'ambito della struttura dell'Autorità di Gestione oppure della segreteria del Partenariato o del Comitato di Sorveglianza, **un referente per l'indagine (Referente PON/POR)** cui è richiesto di coadiuvare il *Team* di Progetto nella stesura della lista completa dei destinatari dell'indagine.
- 2. Per ciascun PON/POR, il Team di Progetto stila, sulla base dell'anagrafica, una lista delle organizzazioni. Tale lista viene verificata/integrata dal Referente PON/POR** al fine di giungere alla lista completa delle organizzazioni e dei rispettivi rappresentanti (**completa di nominativi e indirizzi e-mail**), cui verranno inviate le istruzioni per la compilazione del questionario online.

L'ANALISI DEI PROCESSI

LA RACCOLTA DATI

1) Invio e-mail

- breve presentazione dell'indagine
- *link* al questionario di indagine corredato dalle istruzioni per la compilazione
- contatto *e-mail* cui rivolgersi per richieste di chiarimenti o di assistenza tecnica

*La *e-mail*, predisposta dal *Team* di Progetto, **verrà inviata a cura del Referente POR/PON**

2) Il rappresentante di ciascuna organizzazione avvia la compilazione

*La compilazione viene conclusa **entro 2 settimane** dalla ricezione della e-mail di avvio della raccolta dati.

Il *Team* di Progetto svolgerà la funzione di assistenza alla compilazione e monitorerà lo stato di avanzamento dell'indagine procedendo all'invio di *e-mail* di *recall* per sollecitare la compilazione del questionario laddove necessario.

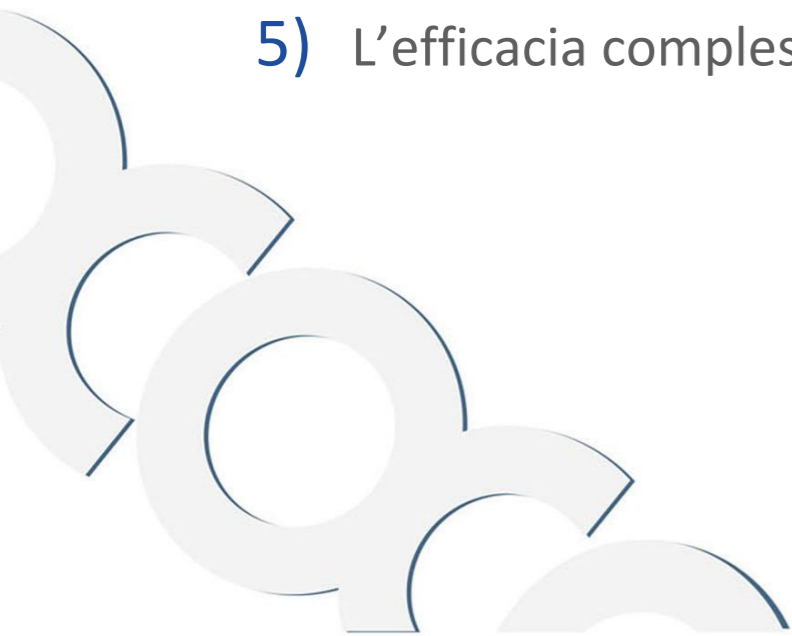
L'indagine rimarrà attiva per un periodo di 3 settimane, fermo restando la possibilità di prorogarne l'apertura qualora ciò si renda necessario/opportuno.

L'ANALISI DEI PROCESSI

IL QUESTIONARIO RIVOLTO ALLE AUTORITÀ DI GESTIONE DEI PON/POR 2014-2020

Il questionario è articolato in **5 sezioni** per un totale di ~ **15 quesiti**

- 1) Il profilo dell'Autorità di gestione
- 2) Le informazioni sulla composizione del partenariato del Programma operativo 2014-2020 di riferimento
- 3) Le modalità di coinvolgimento del partenariato nella fase di programmazione
- 4) Le modalità di coinvolgimento del partenariato nella fase di attuazione, monitoraggio e valutazione
- 5) L'efficacia complessiva dell'azione partenariale nella programmazione 2014-2020



L'ANALISI DEI PROCESSI

IL QUESTIONARIO RIVOLTO AGLI ALTRI SOGGETTI CHE COMPONGONO I PARTENARIATI ATTIVI NELL'AMBITO DEI PON/POR 2014-2020

Il questionario è articolato in **7 sezioni** per un totale di **~ 30 quesiti**

- 1) Il profilo del partner
- 2) L'esperienza nella preparazione dei Programmi nell'ambito della programmazione 2014-2020
- 3) L'esperienza nell'attuazione nell'ambito della programmazione 2014-2020
- 4) L'esperienza nel Comitato di Sorveglianza nell'ambito della programmazione 2014-2020
- 5) L'esperienza nella valutazione nell'ambito della programmazione 2014-2020
- 6) Il coinvolgimento in azioni di miglioramento delle capacità istituzionali
- 7) L'efficacia complessiva dell'azione partenariale nella programmazione 2014-2020

L'ANALISI DEI PROCESSI

APRILE - AGOSTO



Descrizione dei processi
partenariali da indagare e
analizzare e costruzione di
indicatori

Progettazione del questionario e
modalità di somministrazione

Creazione della lista dei destinatari
dell'indagine

SETTEMBRE - OTTOBRE



Somministrazione questionari
ai componenti dei Partenariati

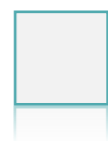
OTTOBRE - DICEMBRE



Elaborazione e prima
interpretazione dei risultati
della rilevazione

Redazione del report
contenente descrizione del
processo di rilevazione, primi
risultati, prima
interpretazione

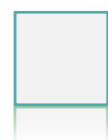
INDICE



IL PROGETTO OFFICINE COESIONE



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



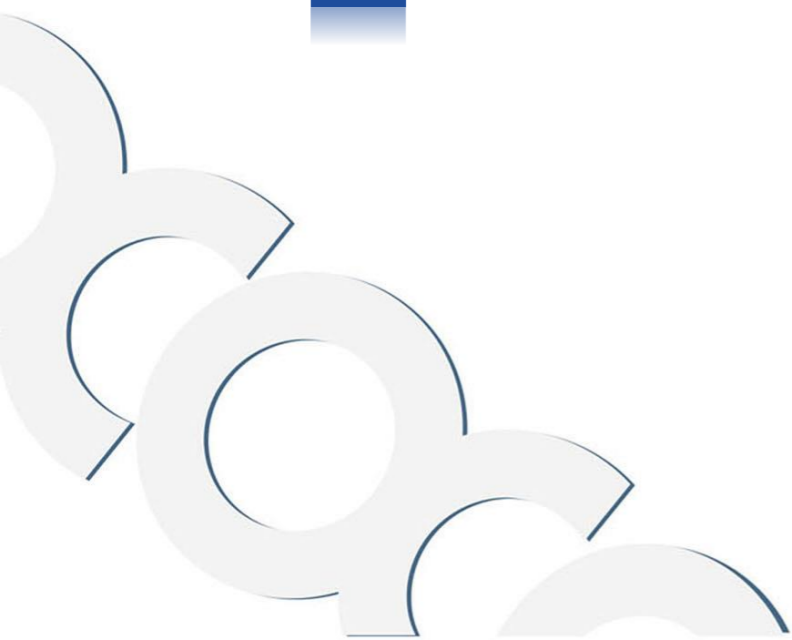
L'ANAGRAFICA DEI PARTENARIATI



L'INDAGINE SUI PROCESSI PARTENARIALI



LE MODALITA' DI COLLABORAZIONE CON LE AMMINISTRAZIONI



LA COLLABORAZIONE ACT - OFFICINE COESIONE - RESPONSABILI PRA

Luglio/Agosto



- Ricognizione Partenariati (Team OC)
- Condivisione database singoli con Responsabili PRA (team OC)
- Attivazione interna con AdG/Segreterie CdS - Uffici del partenariato (Responsabili PRA)
- Recupero informazioni per completamento anagrafica (AdG-Uffici del partenariato)
- Invio informazioni al team OC (responsabili PRA)

Settembre



- Incontro organizzativo per avvio indagine (Segreteria tecnica PRA/ACT)
- Condivisione liste definitive per invio link ai questionari indagine (team OC)
- Invio link ai destinatari dell'indagine (AdG/Segreterie CdS – Uffici del Partenariato)
- Solleciti e raccolta questionari (team OC)

Ottobre/dicembre



- Database definitivo anagrafica partenariati (team OC)
- Elaborazione dati indagine e report (Team OC)
- Validazione e condivisione prodotti sul portale PRA (Segreteria tecnica PRA/ACT)

Per supporto, informazioni, scambi, contributi è possibile scrivere a:

officinecoesione@studiaresviluppo.it

mettendo sempre per conoscenza:

segreteria tecnicapra@agenziacoesione.gov.it

