

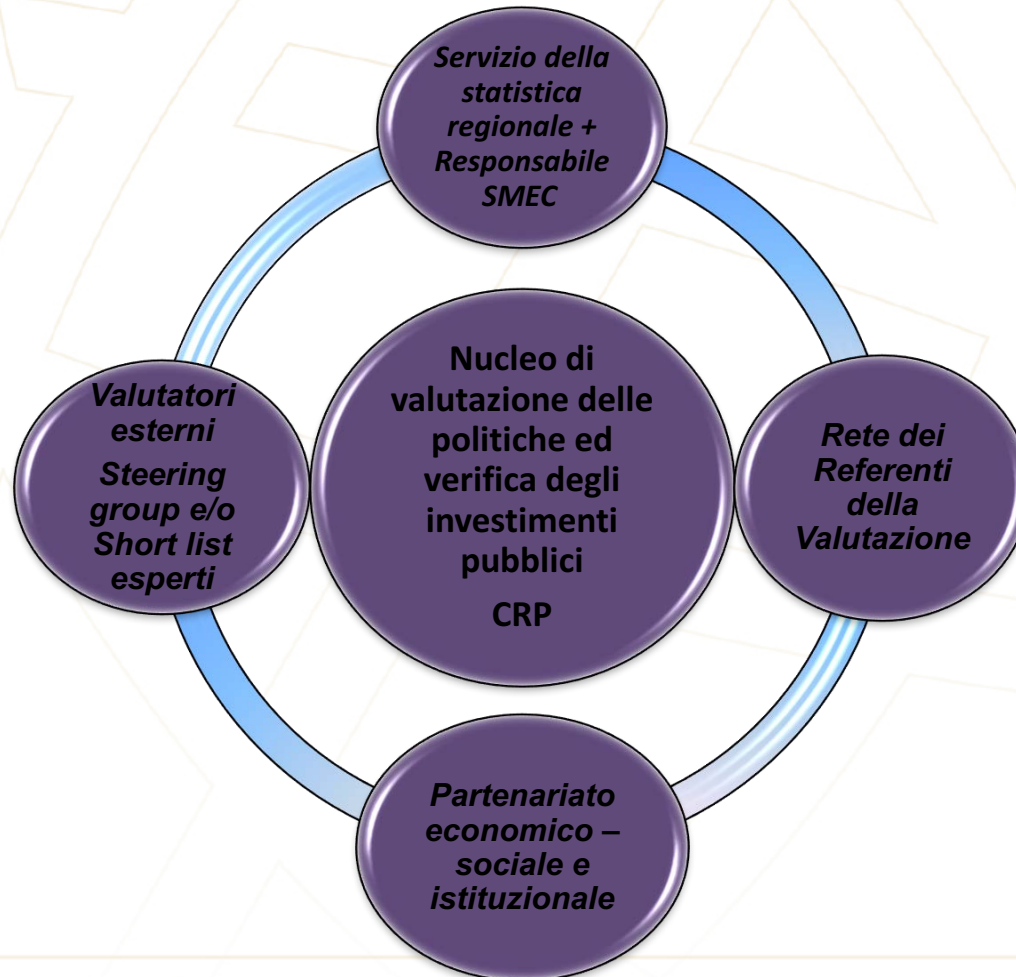


**NUCLEO  
VALUTAZIONE E VERIFICA  
INVESTIMENTI PUBBLICI  
REGIONE SARDEGNA**

# **La Rete dei Referenti della Valutazione per migliorare la programmazione e l'attuazione del ciclo delle politiche**

Palermo, 11 dicembre 2019  
Oratorio dei Bianchi

# Sistema Regionale di Valutazione (DGR 16/19 del 28.03.2019)





NUCLEO  
VALUTAZIONE E VERIFICA  
INVESTIMENTI PUBBLICI  
REGIONE SARDEGNA

**Diffusione di una cultura della valutazione**



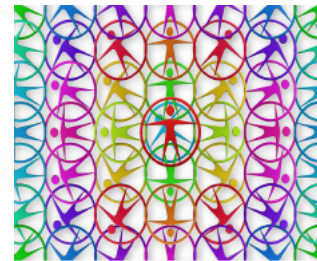
**Miglioramento dei processi e dei prodotti della valutazione**



**Creazione di un sistema di relazioni stabili per la condivisione di conoscenze sulla attuazione e la valutazione degli interventi pubblici**



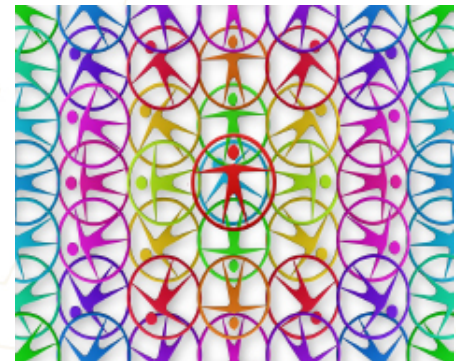
**Rete dei referenti della valutazione**



## Rete dei referenti della valutazione:

La rete dei referenti della valutazione è una **struttura organizzativa flessibile** formata da **funzionari del Sistema regionale e delle istituzioni** che curano la gestione di azioni **finanziate con risorse comunitarie, nazionali e regionali** erogate dalla Regione Sardegna.

È coordinata dal **Nucleo di valutazione** ed è finalizzata a creare dei collegamenti funzionali per favorire lo sviluppo di **processi valutativi condivisi** all'interno dei cicli delle politiche pubbliche.



## Obiettivi della Rete

- Maggiore utilità e condivisione dell'attività valutativa
- Qualità e (contesto) dei risultati valutativi
- Crescita del capitale umano della Regione
  - > Sperimentazione di nuovi approcci nelle modalità di lavoro
  - > Integrazione della Rete con altre reti della Regione utili per la valutazione
  - > Valorizzazione delle competenze già presenti in Regione e ulteriore professionalizzazione
  - > Crescita di un'intelligenza collettiva partendo da una *core* condiviso di competenze tecnico-professionali
  - > Formazione e aggiornamento

## I Referenti della Rete della Valutazione

- **Chi sono:**

- > Funzionari delle strutture del Sistema Regionale responsabili di attuazione di interventi finanziati sui Programmi operativi FESR e FSE FEASR
- > Responsabili degli Organismi intermedi (Sardegna Ricerche)
- > Funzionari del Servizio della statistica regionale
- > Delegato del Responsabile del sistema di monitoraggio SMEC
- > Altri funzionari o responsabili scelti per particolari esigenze valutative

- **Come sono stati individuati:**

Dai Direttori delle Direzioni Generali fra i funzionari che sono interessati a:

- ❖ seguire un percorso di ampliamento delle proprie competenze,
- ❖ in una logica di lavoro di gruppo ...
- ❖ ... e interazione efficace con la propria struttura



- **Cosa fanno:**

- › all'interno della DG, i referenti servono da **antenna** per quanto riguarda **l'affinamento di istanze valutative** (sia per la valutazione degli effetti che per quella in itinere), il popolamento degli **indicatori** e la **messa a disposizione di informazioni** sia al Nucleo che, eventualmente, al Valutatore esterno
- › **facilitano** il collegamento con dirigenti e altri funzionari della struttura di appartenenza che hanno conoscenze ed esigenze più specifiche rispetto ai lavori svolti dalla Rete
- › ogni componente è, inoltre, **un nodo della Rete** ed in quanto tale coopera con altri componenti sviluppando sinergie sia per quanto riguarda campi di policy condivisi che per scambiare e valorizzare le prassi di lavoro più valide



## Come è nata la rete e i referenti

- **I Fase**
- **2011: Pilot test sugli indicatori 2014-2020**
- **Risultati ottenuti:** Test sull'orientamento ai risultati della programmazione regionale di alcuni settori dell'Amministrazione Regionale, con coinvolgimento diretto delle strutture interessate, ed esplorazione del potenziale informativo presente nella Regione
- **II Fase**
- **2012-2013:** Istituzione di un **Gruppo di Lavoro** (GdL) coinvolgendo tutte le Direzioni Generali dell'Amministrazione Regionale **sui common indicators e sulla condizionalità ex ante 7 del Regolamento** (sistema monitoraggio e indicatori di risultato) con le caratteristiche di una rete
- **Risultati ottenuti:** Ottima risposta delle DG con coinvolgimento attivo dei funzionari; coinvolgimento Ufficio statistica; censimento banche dati presenti negli Assessorati;
- **III Fase**
- **2015:** Evoluzione del GdL nella **Rete per il monitoraggio e la valutazione** prevista dal PRS (**caso pilota a livello nazionale**)
- **Risultati ottenuti:** Coinvolgimento di alcune DG nella formulazione dei target degli indicatori di risultato del PO FESR; aggiornamento della richiesta di nominativi del GdL, accoglimento favorevole alla rilevazione partecipata dei fabbisogni valutativi all'interno delle Direzioni Generali; avvio della messa a sistema delle banche dati amministrative in possesso degli Assessorati per fini valutativi (con disponibilità in modalità open dei dati in merito agli esiti degli interventi delle politiche di sviluppo regionali); collegamento con la Rete degli Open Data



## Come la rete sta lavorando

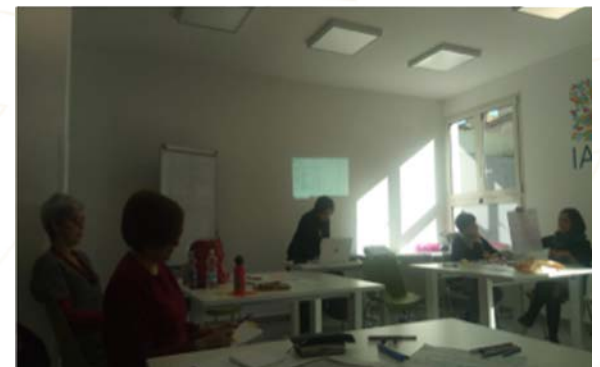
- **Gennaio-Febbraio 2017: Individuazione referenti e avvio Rete**
- Risultati ottenuti: condivisione delle modalità organizzative con alcune modifiche sulla base di nuove idee, sollecitazioni e opportunità manifestatesi. Collaborazione con l'Assessorato del personale per definire una nuova modalità organizzativa
- **Gennaio-Febbraio 2019**
- Incontro della Rete dei Referenti 27 febbraio 2019 e collegamento con il Sistema nazionale.





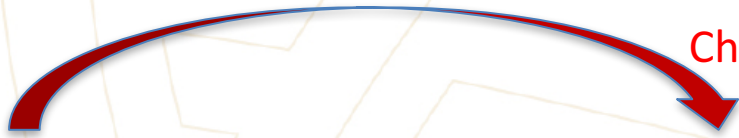
## Come la rete sta lavorando

- **Aprile - maggio 2019**
- Incontri sul Piano di Valutazione: test sullo sviluppo delle capacità valutative dei funzionari
- **Ottobre –dicembre 2019**
- Corso coaching e outdoor finalizzati al rafforzamento del team working.
- **Dicembre 2019 – Gennaio 2020**
- Attività valutative di rete

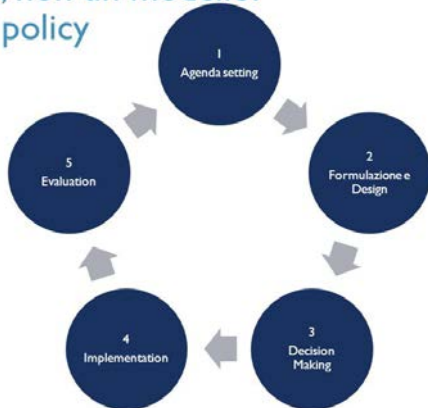


- La composizione della Rete **può essere a geometria variabile** per quanto riguarda tematiche di competenza di Assessorati diversi o materie trasversali
- La Rete **lavora alla realizzazione del sistema informativo** per la valutazione, con la partecipazione di Nucleo e Ufficio statistica e tenendo conto delle nuove modalità di gestione dei dati e delle informazioni in attuazione alle indicazioni regolamentari per la programmazione 14-20 e poi 21-27
- La Rete **si integra con altre reti della Regione** che possono contribuire a realizzare i risultati valutativi (Rete dei referenti con competenze in diritto comunitario , Rete per gli open data – DGR 57/17 2015 ) e altre Reti Nazionali (Nuvap)

Change Management



Un indice, non un modello:  
Il ciclo di policy



NUCLEO INTERNO DI VALUTAZIONE



IL SISTEMA NAZIONALE DI VALUTAZIONE



Knowledge management



# Grazie per l'attenzione

