



Percorso di realizzazione del Documento di Rete

Incontro di Rete - 22 maggio 2019

Anna Rita Barbuzzi
Team ASSIST

Che cos'è ?

Il “prodotto” 2019 della Rete
valido per il criterio di partecipazione alla Rete

Come lo
facciamo ?

1. Temporary group (TG)
2. Gruppi di supporto alla valutazione
3. Lavoro svolto da un singolo Nucleo/Amministrazione

Conferenza di valutazione su
tematiche/domande valutative/strategie
(strumento per raccogliere dati quando le fonti risultano scarse o per ordinarli quando sono troppe).

Come si nutre e a che cosa serve

NUVAP

Fonti

Valutazioni
07-13 e 14-20

valutazioni passate, studi,
materiali specifici prodotti
dal partenariato AP

Conferenze di
valutazione

RAA 2019
14-20

Rete dei Nuclei

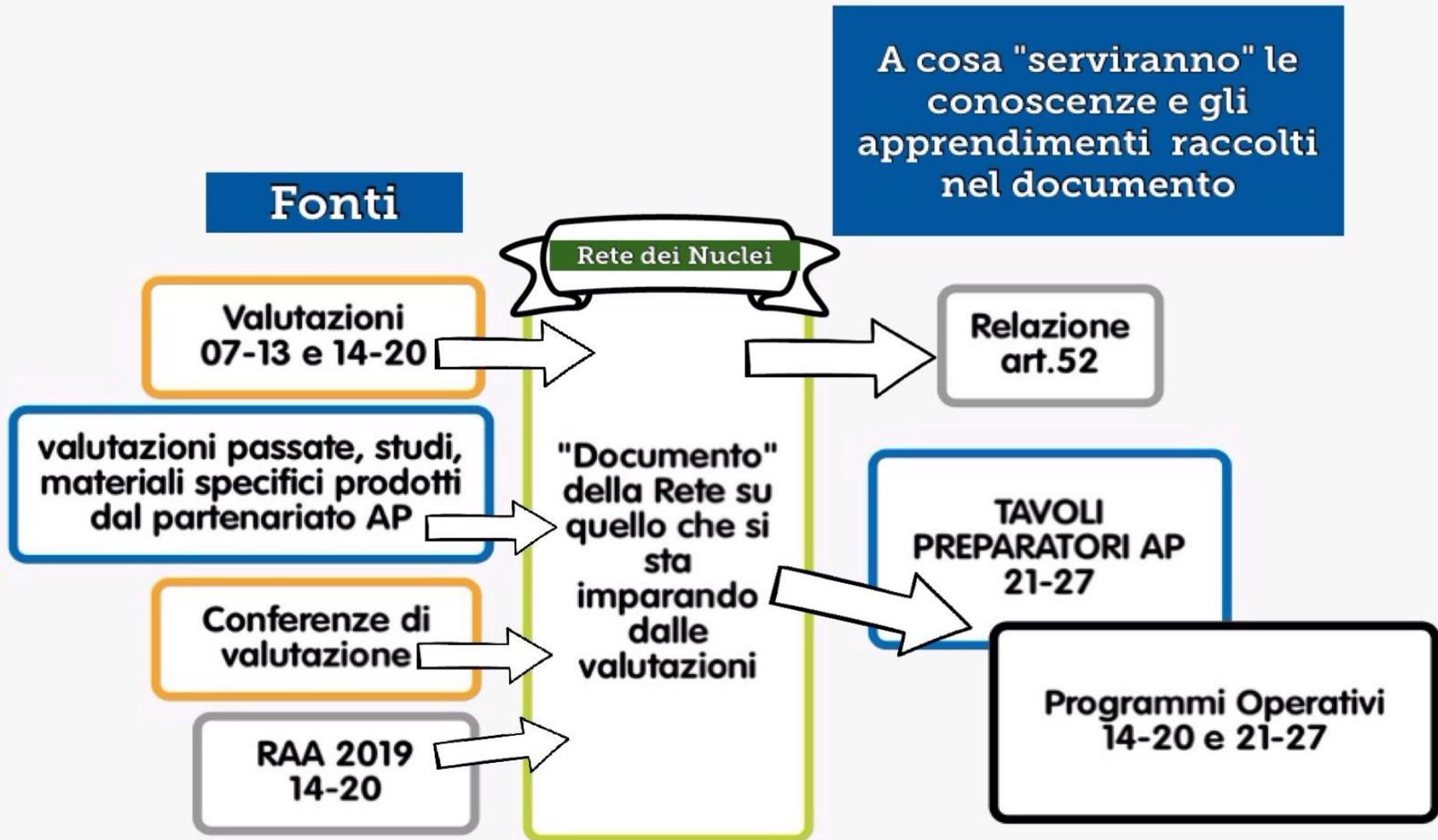
"Documento"
della Rete su
quello che si
sta
imparando
dalle
valutazioni

A cosa "serviranno" le
conoscenze e gli
apprendimenti raccolti
nel documento

Relazione
art.52

TAVOLI
PREPARATORI AP
21-27

Programmi Operativi
14-20 e 21-27



- A. Le domande, le modalità organizzative e i Nuclei coinvolti
- B. Il formato del Documento Apprendimenti: dalle singole schede al prodotto finale
- C. Fasi del processo di lavorazione
- D. Riepilogo dei tempi

A. Le domande e le modalità organizzative

NUVAP

1 Squilibrio territori e spopolamento

3 Incentivi imprese

4 Capacità istituzionale (trasversale)

5 Strumenti territoriali

2 Dissesto idro-geologico

6 Politiche attive del Lavoro

7 Innovazione Sociale

8 Opere Pubbliche

9 Incidenti stradali

4 Temporary
Groups (TG)

Gruppo
Sostenibilità

Gruppo PAL

G. Innovazione
Sociale

Proposte di
2 Nuclei

Domanda 1: Squilibri territoriali e spopolamento

NUVAP

QUALI INTERVENTI PER CONTRASTARE LO SVUOTAMENTO DEI TERRITORI E L'IMPOVERIMENTO DI RISORSE E CAPITALE UMANO? Quali strumenti per garantire buone prospettive e qualità di vita e lavoro nei luoghi dai quali i giovani emigrano (all'estero o in altre partizioni del Paese) lasciando i propri luoghi di vita? Quali strumenti appaiono aver dato un contributo all'arresto di tale processo? Quali, anche inavvertitamente, hanno, invece, rafforzato gli squilibri? Sulla base di quali elementi (anche su più ambiti di policy) hanno operato? Quali interventi si sono rivelati efficaci ed appropriati ai luoghi? Molti sono stati gli interventi realizzati: che cosa abbiamo imparato?

TEMPORARY GROUP SQUILIBRI TERRITORIALI E SPOPOLAMENTO

Nuclei	Componenti	Referente operativo
NUCLEO BASILICATA	Simoncelli	Simoncelli
NUCLEO ABRUZZO	Santucci	
NUCLEO EMILIA ROMAGNA	Parodi	
NUCLEO CAMPANIA	Paruta e Sorrentino	
NUCLEO PIEMONTE	Donato	
NUCLEO VENETO	Biasuto	
NUCLEO SICILIA	Amato	

Domanda 3: Sostegno all'innovazione di impresa

NUVAP

SOSTEGNO ALLA INNOVAZIONE DI IMPRESA: COSA CONTINUARE O CAMBIARE? Come scegliere (o mixare) tra misure di incentivo automatiche o procedure valutative? Quando e per quali soggetti ha funzionato meglio ciascun tipo di strumento? In quali condizioni? Come assicurare complementarità fra programmi nazionali e regionali che prevedono misure di incentivo per la Ricerca e Innovazione? Quando si sono realizzate delle complementarità (o sinergie), cosa le ha fatte accadere?

TEMPORARY GROUP SOSTEGNO ALL'INNOVAZIONE DI IMPRESA

Nuclei	Componenti	Referenti
NUCLEO SARDEGNA	Canu, Pistis	Canu, Pistis
NUCLEO UMBRIA	Scettri	
NUCLEO CALABRIA	Tucci, Marvasi, Capani	
NUCLEO PIEMONTE	Soracco	
NUCLEO TOSCANA	Poli	
NUCLEO SICILIA	Murania	

Domanda 4: Capacità amministrativa

NUVAP

CHE COSA IMPARIAMO DALLE VALUTAZIONI SULLA RELAZIONE TRA FUNZIONAMENTO DEI SISTEMI ISTITUZIONALI-ORGANIZZATIVI ED EFFICACE REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI? Come miglioriamo la performance dei sistemi istituzionali e delle organizzazioni che hanno in carico le politiche di coesione? Come hanno inciso sugli esiti degli interventi la discontinuità, i cambi/le rotazioni del personale significativo per i programmi, la difficoltà di adattamento delle procedure dei programmi nei territori più piccoli, etc.? Quali sono stati elementi di buon funzionamento che hanno permesso un aumento della capacità istituzionale dei sistemi? Quali interventi di capacity building si sono rivelati più efficaci?

TEMPORARY GROUP CAPACITA' AMMINISTRATIVA (trasversale a tutti i gruppi)

Nuclei	Componenti	Referente
NUCLEO VALLE D'AOSTA	Malfa	
NUCLEO EMILIA ROMAGNA	Martini e/o Parodi, Ispano	

Domanda 5: Strumenti territoriali

NUVAP

COME COSTRUIRE EFFICACI STRUMENTI DI POLICY A BASE TERRITORIALE? Come aumentiamo la rispondenza delle politiche alle strategie dei territori? Come migliorare nella pratica l'efficacia e l'utilità delle politiche centrali e multi-livello che "in teoria" funzionerebbero? Come costruire le relazioni tra i livelli di decisione? Che tempi aspettarsi per ottenere risultati? Cosa abbiamo imparato dalle numerose esperienze fatte nei e dai territori? Quali strumenti si sono rivelati più adatti a ciascun contesto? Quali tempi sono stati necessari per completare gli step tipici degli interventi territoriali e per produrre ciascun tipo di risultato (sulla governance, sui sistemi produttivi, sulle condizioni di vita e lavoro)?

TEMPORARY GROUP STRUMENTI TERRITORIALI

Nuclei	Componenti	Referente
NUCLEO EMILIA ROMAGNA	Martini	Martini
NUCLEO FRIULI VENEZIA GIULIA	Tabor	
NUCLEO ABRUZZO	Santucci	
NUCLEO CALABRIA	Alessi, Currà, Galati, Mazza, Nucera, Tucci	
NUCLEO TOSCANA	Poli	
NUCLEO VALLE D'AOSTA	Mattei	

Domanda 2: Dissesto Idrogeologico

NUVAP

DISSESTO IDROGEOLOGICO. In che modo la politica di coesione è intervenuta in questo settore? Quali sono le cause che hanno impedito di attuare quanto pianificato nei diversi strumenti di programmazione e pianificazione settoriale? Quali condizioni hanno portato ad un utilizzo delle risorse finanziarie dedicate? Su questo tema le politiche di coesione si intrecciano con vari strumenti di policy, decisi e gestiti a vari livelli (p.es., Contratti di fiume). Cosa ci dicono le evidenze sugli esiti di diverse forme di governance? Cosa ci dicono le evidenze sui ruoli giocati dalle politiche di coesione? Su quali dimensioni le politiche di coesione (e il loro peculiare apparato di condizionalità, limiti, opportunità, apparati informativi) sono riuscite a incidere? Attraverso quali strumenti? In quali condizioni?

GRUPPO DI SUPPORTO MONITORAGGIO E VALUTAZIONE SOSTENIBILITA' - DISSESTO IDROGEOLOGICO

Nuclei	Componenti	Referente
NUVAP	Andreolini, Cuccu	Andreolini
NUCLEO CALABRIA	Currà, Alessi	
NUCLEO LAZIO	Brunotti	
AMMINISTRAZIONE VENETO	Zoccarato	
NUCLEO TOSCANA	Poli	
NUCLEO LIGURIA (in attesa di conferma)	Villa	

Domanda 6: Politiche Attive del Lavoro

NUVAP

IN CHE MISURA E CON QUALI MODALITA' LE PAL AIUTANO LE PERSONE A TROVARE LAVORO? Quali interventi sembrano più efficaci e per quali target? Quali combinazioni di interventi e servizi? Quali sono i meccanismi che si sviluppano durante i processi di implementazione?

Quali interventi sembrano più efficaci per specifici target: donne, giovani, svantaggiati (disabili, carcerati e altri profili di marginalità)?

Sul lato dell'offerta, come e quanto funzionano gli incentivi all'assunzione? e gli incentivi all'autoimprenditorialità?

GRUPPO DI SUPPORTO POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO

Nuclei	Componenti	Referente
NUCLEO PIEMONTE - IRES	Sciullo	
NUCLEO LAZIO	Cancemi	
NUCLEO SARDEGNA	Canu	
NUCLEO LOMBARDIA (<i>in attesa di conferma</i>)		
ANPAL		

Domanda 7: Innovazione Sociale

NUVAP

QUALI SONO LE CARATTERISTICHE CHIAVE DELL'INNOVAZIONE SOCIALE E LE PRINCIPALI CONDIZIONI CHE NE FAVORISCONO LO SVILUPPO? Quali sono le leve che consentono di aumentare l'efficacia delle politiche di innovazione sociale? Quali sono gli elementi che favoriscono la scalabilità delle iniziative e l'aumento dell'impatto dei progetti e processi di innovazione sociale? Come si possono abilitare e rafforzare i processi e i meccanismi di interazione, dialogo e collaborazione tra pubblico e società civile per il raggiungimento di obiettivi sociali, sostenendo l'emergere di collaborazioni aperte dove attori pubblici e privati cooperano come pari? Quali sono gli effetti che le attuali sperimentazioni hanno prodotto sul funzionamento delle istituzioni e della società locale? Quale è stato il portato di innovazione che queste sperimentazioni hanno introdotto all'interno della società e delle istituzioni?

GRUPPO DI SUPPORTO «INNOVAZIONE SOCIALE»

Nuclei	Componenti	Referente
NUVAP	Livi	Livi
NUCLEO PIEMONTE	Cogno	
NUCLEO FRIULI VENEZIA GIULIA	Tabor – Leonarduzzi	
NUCLEO LAZIO	Ciocca	
TECNOSTRUTTURA (in attesa di conferma)		
INEA (in attesa di conferma)		
ANPAL (in attesa di conferma)		

Domanda 8: Opere pubbliche e valutazione ex ante

NUVAP

OPERE PUBBLICHE E VALUTAZIONE EX ANTE: domanda valutativa in via di definizione

NUCLEO VENETO

Nucleo	Componenti	Referente
NUCLEO VENETO	Biasuto	
Altri Nuclei in corso di coinvolgimento		

Domanda 9: Incidenti stradali, infrastrutture e servizi

NUVAP

INCIDENTI STRADALI, INFRASTRUTTURE E SERVIZI: domanda valutativa in via di definizione

NUCLEO LIGURIA

Nucleo	Componenti	Referente
NUCLEO LIGURIA	Casu	
Altri soggetti da coinvolgere		

A. Nuclei coinvolti ad oggi alla costruzione Documento

NUVAP

Nuclei coinvolti
ad oggi

NUCLEI	DOMANDE DI INTERESSE
NUCLEO ABRUZZO	1, 5
NUCLEO BASICATA	3, 6
NUCLEO CALABRIA	2, 3, 5
NUCLEO CAMPANIA	1
NUCLEO EMILIA ROMAGNA	1, 5
NUCLEO FVG	5, 7
NUCLEO LAZIO	6, 7
NUCLEO LIGURIA	2 (da confermare), 9 (da costruire)
NUCLEO LOMBARDIA	6
NUCLEO MOLISE	
NUCLEO PIEMONTE	1, 3, 7
NUCLEO PUGLIA	
NUCLEO SARDEGNA	3, 6
NUCLEO SICILIA	1, 3
NUCLEO TOSCANA	2
NUCLEO UMBRIA	3
NUCLEO VALLE D'AOSTA	4 (domanda trasversale), 5
NUCLEO VENETO	1, 9 (da definire)

A. Altri soggetti pertinenti da coinvolgere

NUVAP

Altri soggetti
da coinvolgere

Presidi Tecnici

- ANPAL
- INAPP
- Tecnostruttura
- CREA
- ...

Nuclei AACC

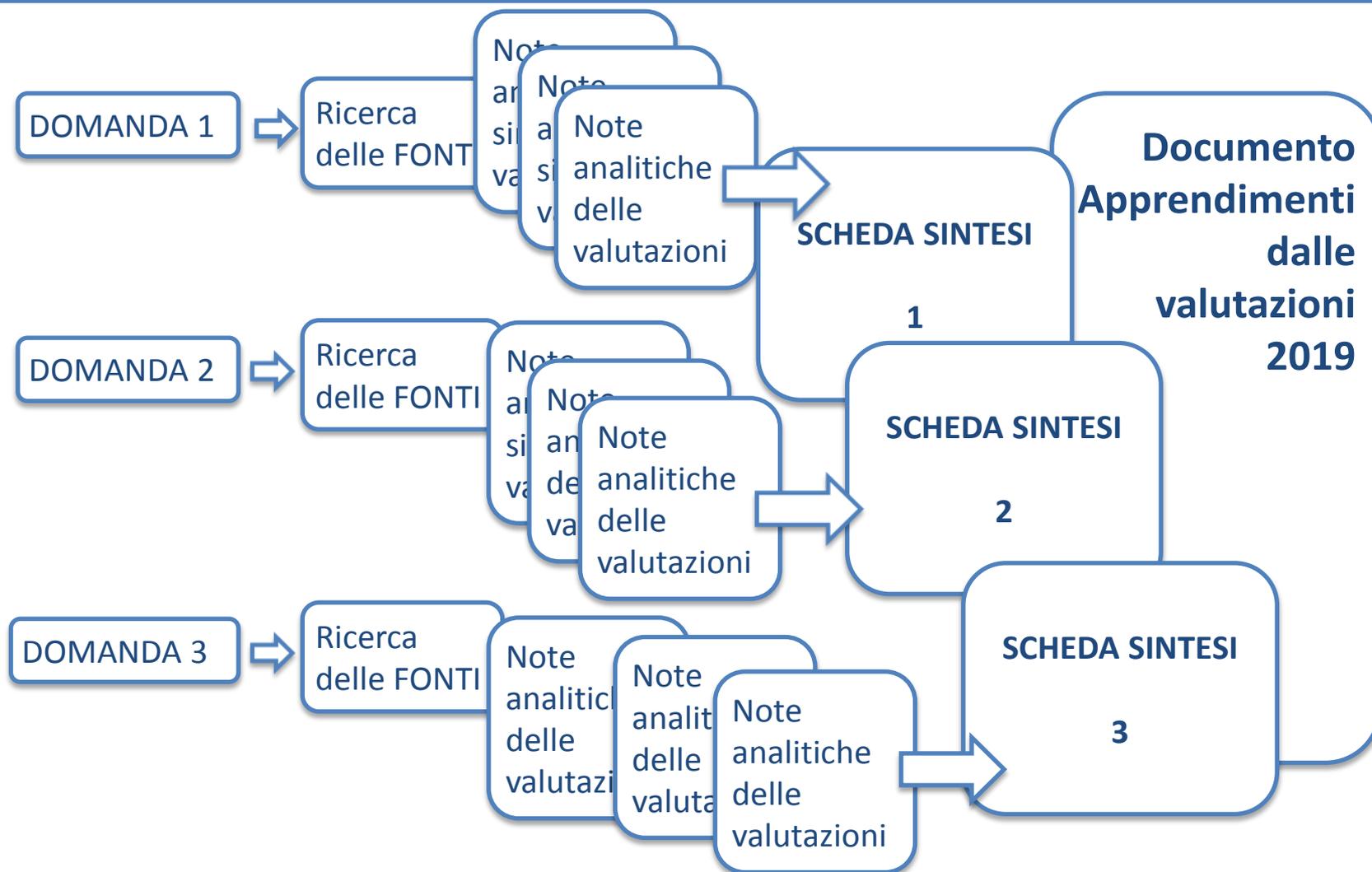
Presidi tecnici AACC

Nuclei Province Autonome

Altri partner

B. Dall'analisi delle fonti al Documento Apprendimenti

NUVAP



B. Fasi del processo di costruzione del documento

NUVAP

PREPARAZIONE

- **Dal 16.04.2019 al 16.05.2019**
 - Proposte di DOMANDE VALUTATIVE
 - Raccolta ADESIONI NUCLEI ai lavori per il documento di rete
 - Definizione modalità organizzative (Temporary Group, Gruppi di supporto, Nuclei singoli)

REALIZZAZIONE

- **Dal 14.05.2019 al 15.06.2019**
 - RICERCA DELLE FONTI E SELEZIONE MATERIALI (*valutazioni, analisi ricerche proprie; produzioni estratte dalla ricognizione 2018, da Obiettivi di Servizio, da Performance Framework, altro ...*)
 - Progetto di lavoro dei gruppi o singoli Nuclei
 - LETTURA critica e REDAZIONE NOTE ANALITICHE
 - Confronto e produzione SCHEDE DI SINTESI
 - PRIMO RILASCIO SCHEDE (bozza schede)

REVISIONE CONCLUSIONE

- **Dal 15.06.2019 al 18.07.2019**
 - REVISIONE SCHEDE
 - «Uniformità» delle schede di Sintesi
 - SECONDO RILASCIO SCHEDE DI SINTESI
 - Lavorazione grafica e CHIUSURA DOCUMENTO DI RETE

C. Utilizzi delle Schede e del Documento Apprendimenti

NUVAP

11.07.2019 – Comitato AP 14-20

Contributo alla Relazione sullo Stato dei lavori AP 14-20 (art.52)

18.07.2019

Presentazione del prodotto concluso alla Rete il 18.07.2019 per i suoi vari utilizzi

7/8.11.2019

Presentazione Ufficiale del Documento Apprendimenti agli Incontri Annuali 14-20

D. Riepilogo dei tempi

NUVAP

STEP organizzativi per la costruzione del Documento Apprendimenti	
Date	Passaggi realizzativi di processo
06-mag	Incontro in videoconferenza con Referenti di Rete per disegno organizzativo
09-mag	Incontro con NUVAP per analisi prime domande e raccolta suggerimenti
14-22 maggio	Raggruppamenti, quadro partecipanti, avvio attività ricerca materiali
22-mag	Incontro di rete - Laboratorio per il DocApprendimenti/ definizione progetti di lavoro e lancio fase attività «Ricerca fonti».
22 maggio-15 giugno	Lettura e analisi materiali e riporto evidenze disponibili su singole Schede (Note Analitiche) Confronto e Confezione SCHEDE di SINTESI (in bozza)
03-giu	Videoconferenza con i Referenti dei gruppi per supportare la redazione delle NOTE ANALITICHE
15-giu	PRIMO RILASCIO Note Analitiche e avvio processo di produzione Schede di Sintesi
17-giu	Videoconferenza a supporto dei Referenti per produzione Schede di Sintesi
30-giu	SECONDO RILASCIO Schede di Sintesi
08-lug	CHIUSURA Prodotto Documento APPREDIMENTI
15-lug	Confezione prodotto finale



Grazie dell'attenzione

valutazione.nuvap@governo.it