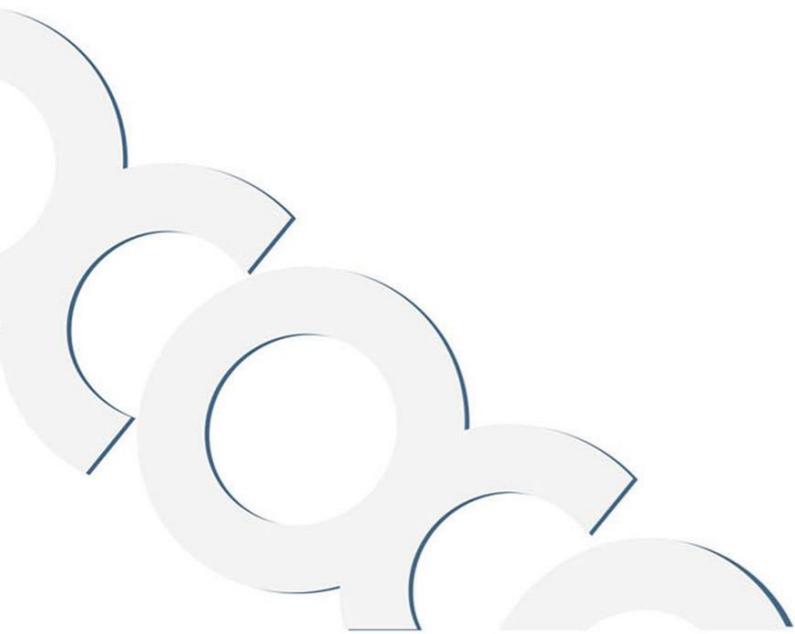


OFFICINE COESIONE

PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020
a supporto delle Amministrazioni per la valorizzazione dei Partenariati

Laboratorio Permanente sul Partenariato
Web conference del 1° luglio 2020



INDICE



IL PROGETTO



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



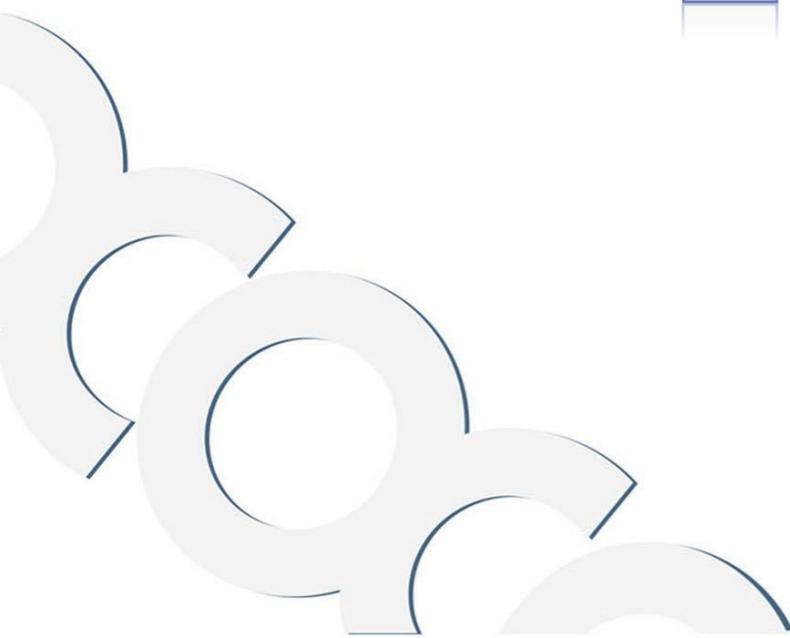
I LABORATORI DI RICERCA E INTERVENTO



LE OFFICINE PARTENARIALI SPERIMENTALI



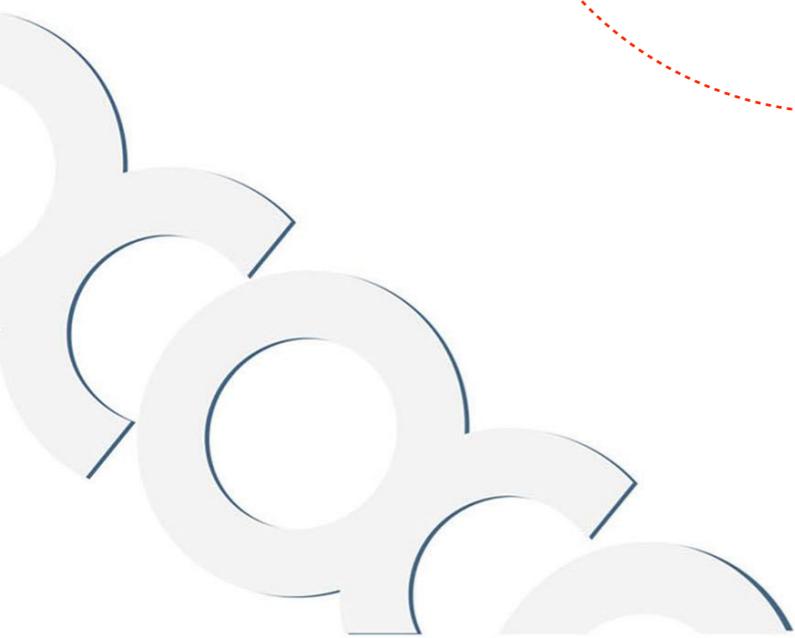
IL RAFFORZAMENTO DEI PARTNER



IL PARTENARIATO E' ...



... L'INTELLIGENZA COLLETTIVA DEL TERRITORIO



L'INTENZIONE

ISTITUZIONALE

- Il Regolamento UE 240/14 recante un Codice di Condotta sul Partenariato nell'ambito dei fondi SIE punta a una "stretta cooperazione tra autorità pubbliche, parti economiche e sociali e organismi che rappresentano la società civile a livello nazionale, regionale e locale nel corso dell'intero ciclo di programma"
- Il PON Governance e Capacità Istituzionale, Asse 3, Azione 3.1.3 "Attuazione del Codice Europeo di Condotta sul Partenariato" afferma che "Il partenariato ... consente di rafforzare l'impegno collettivo e il senso di appropriazione nei riguardi non solo delle politiche dell'UE ma di tutte le politiche di investimento pubblico"

UNA CONVINZIONE

- "solo attraverso una solida collaborazione con i soggetti destinatari e co-attori degli interventi i Programmi possono intercettare la domanda di innovazione, raccogliere le informazioni critiche per una buona progettazione, raggiungere gli esiti di sviluppo auspicati"

DUE OBIETTIVI STRATEGICI



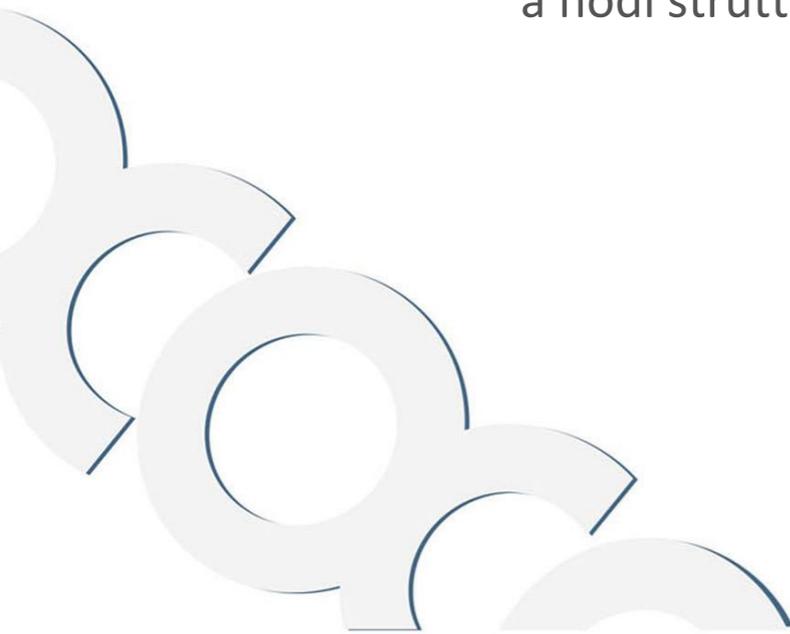
EFFICACIA

Realizzare politiche pubbliche capaci di dare risposte innovative e risolutive a nodi strutturali dello sviluppo



EFFICIENZA

Adottare processi di programmazione, attuazione, monitoraggio e valutazione delle politiche pubbliche che ne assicurino gli effetti



TRE OBIETTIVI OPERATIVI

1

Dare piena effettività al ruolo dei Partenariati



2

Sviluppare pratiche per la costruzione partenariale delle politiche, dei programmi e degli interventi



3

Accrescere la capacità dei partner istituzionali, politico economico sociali e della società civile e delle rispettive reti



I PRODOTTI



Linee Guida
(Laboratori)



Manuali operativi per la co-conduzione efficiente, efficace e innovativa dei Programmi e degli interventi



Pratiche
(Officine)



Esperienze territoriali sperimentali finalizzate a testare e implementare le Linee Guida in situazioni reali



Competenza
(Rafforzamento)



Elaborazione culturale e di comunicazione finalizzate a rafforzare la capacità di partecipazione dei partner



Conoscenza
(Osservatorio)



Informazioni e indicatori strutturali per conoscere i Partenariati e la struttura e il funzionamento dei processi



COME FUNZIONA

LABORATORI DI
RICERCA & INTERVENTO:
METODI E STRUMENTI

OFFICINE
PARTENARIALI
SPERIMENTALI:
ESPERIENZE

ATTIVITA'
DIFFUSIONE &
APPRENDIMENTO
DIFFUSIONE

UN IMPEGNO

STRUTTURALE

2016 -2018

OFFICINA MEZZOGIORNO

- Analisi della domanda di rafforzamento dei Partenariati
-

Identificazione di oggetti su cui sperimentare pratiche evolute

OFFICINE COESIONE

- Innovazione strategica e strutturale della pratica partenariale

2019 -2022

INDICE



IL PROGETTO



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



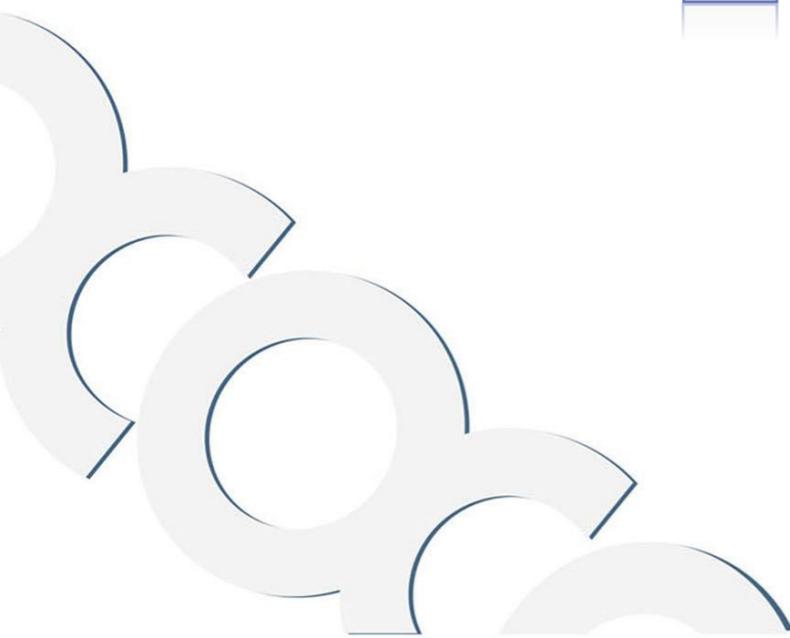
I LABORATORI DI RICERCA E INTERVENTO



LE OFFICINE PARTENARIALI SPERIMENTALI



IL RAFFORZAMENTO DEI PARTNER



ATTIVITA'

1



Disegno, implementazione e gestione del sistema conoscitivo condiviso sui Partenariati dei PO come strumento per:

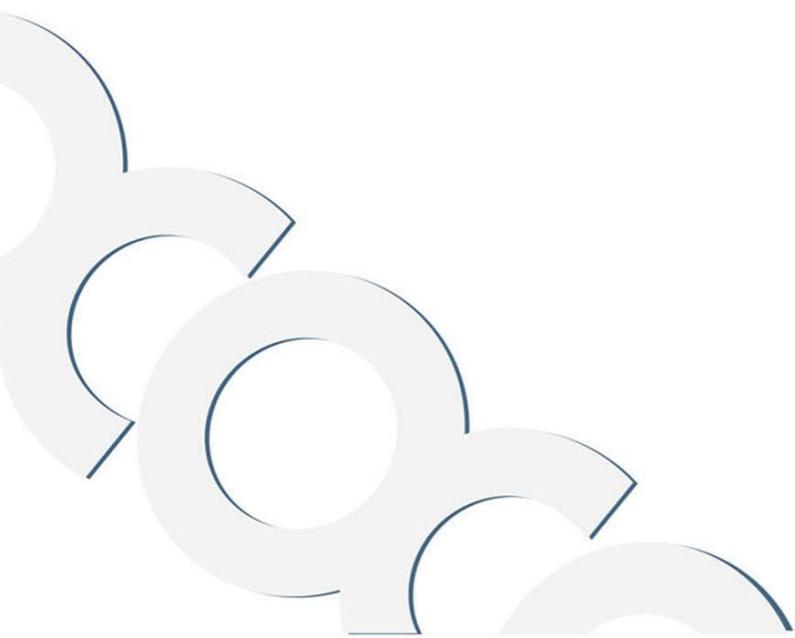
- accrescere la conoscenza dei profili dei partenariati e creare un ambiente che favorisca e faciliti lo scambio informativo tra i partner
- monitorare l'attuazione del Codice Europeo di Condotta del Partenariato

2



Metodi e strumenti per:

- l'identificazione e selezione dei partner
- la legittimazione dell'azione partenariale



OBIETTIVI OPERATIVI



Raccogliere informazioni
codificate sui Partenariati



Costruire e alimentare un
repository da rendere
accessibile alle
Amministrazioni titolari
di PO e ai relativi
Partenariati



Rendere disponibili
informazioni e
documenti sui
Partenariati e i processi
partenariati ai Laboratori
di Ricerca e Intervento
previsti dal progetto
Officine Coesione

I PRODOTTI

TRE ATTIVITA' DI RILEVAZIONE:

Anagrafica partenariati



Composizione dei Partenariati costituiti nell'ambito della programmazione 2014-2020 (con aggiornamento per il 2021-2027)

Analisi processi

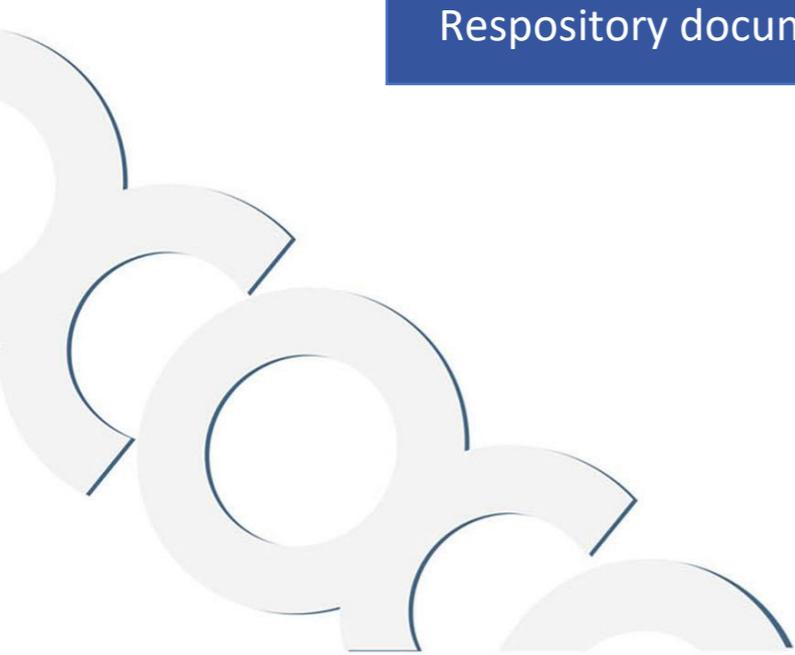


Funzionamento dei processi partenariati previsti dal Codice Europeo di Condotta

Repository documentale



Procedure di costituzione, legittimazione e regolazione dei Partenariati



L'ANAGRAFICA

STRUTTURA DEL DATABASE



Atto istitutivo Partenariato

- Atti istitutivi e successivi di modifica/integrazione del funzionamento e/o dell'organizzazione e/o della composizione



Componenti Partenariato

- Nome dell'organizzazione e nominativo referente (se pubblico).
- Partecipazione al Comitato di Sorveglianza e potere di voto.
- Settore di appartenenza delle organizzazioni Istituzionale, Economico e sociale.
- Natura dell'Organizzazione.



L'ANALISI DEI PROCESSI



OBIETTIVO

Raccogliere informazioni sul funzionamento dei processi partenariali costituiti nell'ambito del ciclo di programmazione 2014-2020 che consentano di comprendere l'effettiva applicazione del Codice di Condotta Europeo.



CHI COINVOLGE

Le Autorità di Gestione dei Programmi Operativi 2014-2020 e tutti i soggetti che compongono i Partenariati attivi nell'ambito dei PON e dei POR 2014-2020



IN CHE MODO

Somministrazione di questionari via web (uno per le AdG dei Programmi e uno per tutti i partner coinvolti e censiti con l'anagrafica)



SU COSA

Funzionamento del partenariato e valutazione dell'efficacia complessiva dell'azione partenariale con riferimento alle fasi identificate dal Codice di Condotta Europeo:

- preparazione dei programmi
- attuazione dei programmi
- monitoraggio e valutazione dei programmi e dei progetti



SCHEMA DI LAVORO 2020

APRILE - GIUGNO

LUGLIO - AGOSTO

SETTEMBRE - OTTOBRE

FASE
01

FASE
02

FASE
03

- Descrizione dei processi partenariali da indagare e analizzare e costruzione di indicatori

- Progettazione del questionario e modalità di somministrazione

- Somministrazione questionari ai componenti dei Partenariati

- Elaborazione e prima interpretazione dei risultati della rilevazione

- Redazione del report contenente descrizione del processo di rilevazione, primi risultati, prima interpretazione



IL REPOSITORY DOCUMENTALE

1

Raccolta e organizzazione della base documentale relativa ai partenariati

Documenti legislativi, normativi e amministrativi

Documenti di supporto, Linee guida, manuali, contributi tematici ed altro

- Atti normativi e amministrativi
- Regolamenti
- Verbali

2

Disponibilità documenti organizzati per ACT, Amministrazioni, Partenariati e Laboratori OC

- Relazioni periodiche sull'attività del partenariato
- Linee guida metodologiche
- Contributi tematici del partenariato
- Orientamenti
- Manuali

3

Aggiornamento continuo base informativa allargata

- Materiali prodotti nell'ambito di azioni di supporto e assistenza tecnica al partenariato (altro)



INDICE



IL PROGETTO



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



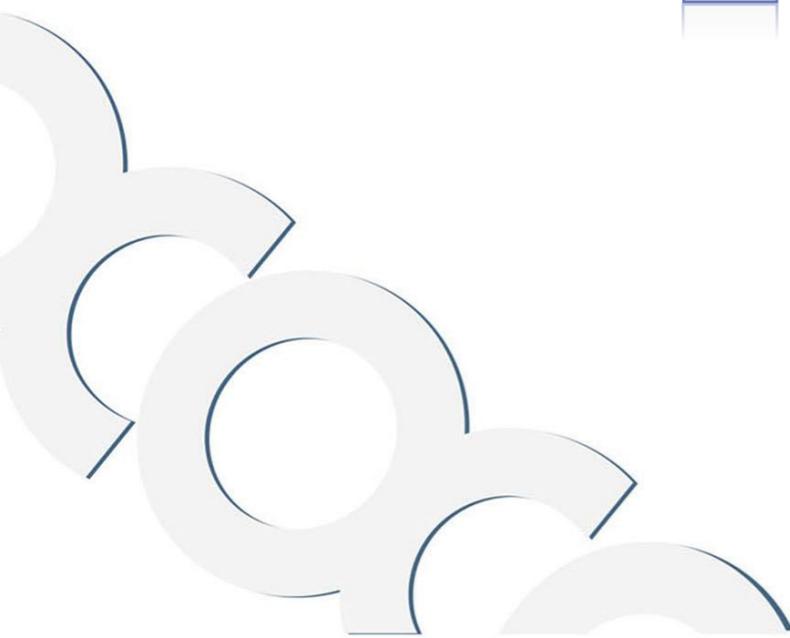
I LABORATORI DI RICERCA E INTERVENTO



LE OFFICINE PARTENARIALI SPERIMENTALI



IL RAFFORZAMENTO DEI PARTNER



COSA SONO

1



Sono ambiti di lavoro interattivo dove si sviluppano i metodi e gli strumenti per la co-conduzione partenariale delle Politiche di Coesione

2

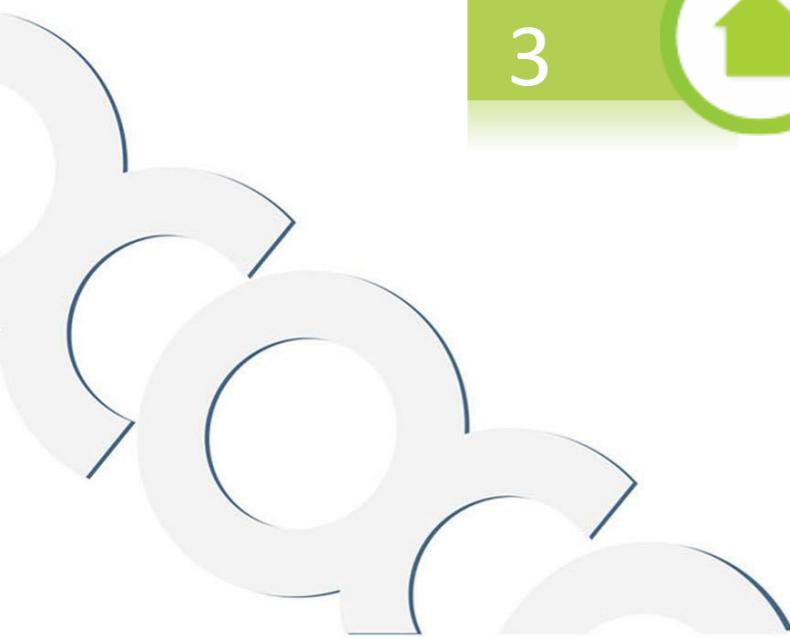


Sono attivati nell'ambito del Laboratorio Permanente sul Partenariato e supportati dal Team degli Esperti del Progetto

3



Sono alimentati, per ciò che riguarda le informazioni necessarie a svolgere il proprio lavoro, dall'Osservatorio sul Partenariato



GLI OBIETTIVI OPERATIVI



Dotare le Amministrazioni di metodi e strumenti per l'identificazione dei partner pertinenti e l'attivazione di Partenariati funzionanti e ben organizzati



Dotare le Amministrazioni e i loro Partenariati di metodi e strumenti operativi per la co-conduzione di tutto il ciclo di programmazione (preparazione, attuazione, monitoraggio, valutazione)



Dotare le Amministrazioni e i loro Partenariati di sistemi di progettazione e gestione nuovi e innovativi a supporto della produzione di policy



I PRODOTTI

1



Linee Guida da sperimentare in concrete situazioni di programmazione attraverso le Officine Partenariali Sperimentali e da aggiornare sulla base dei risultati delle sperimentazioni

I LABORATORI 2020

1



Disegno di metodi e strumenti per l'identificazione e riconoscimento dei partner (pertinenza) e l'abilitazione dell'azione partenariale (a es.: protocolli, regolamenti, ecc.)

2



Disegno di metodi e strumenti per la partecipazione efficiente ed efficace dei partner anche attraverso dispositivi organizzativi (a es.: l'”Ufficio del Partenariato”)



INDICE



IL PROGETTO



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



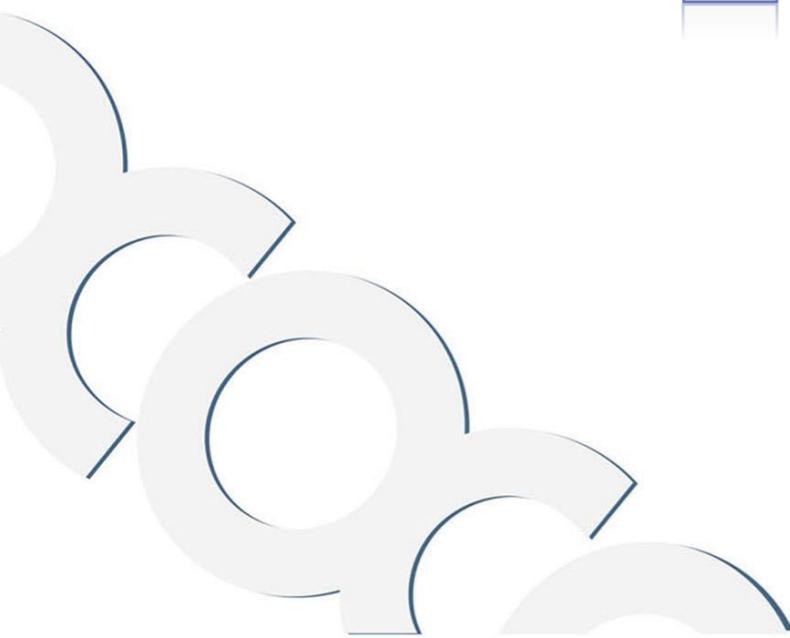
I LABORATORI DI RICERCA E INTERVENTO



LE OFFICINE PARTENARIALI SPERIMENTALI



IL RAFFORZAMENTO DEI PARTNER



COSA SONO

1



Sono ambiti personalizzati di lavoro interattivo dove si attuano pratiche partenariali innovative per il disegno, l'attuazione, il monitoraggio e la valutazione delle Politiche di Coesione

2



Sono attivate in collaborazione con le Amministrazioni titolari delle politiche di coesione, le AdG dei PO, i rispettivi Partenariati e le loro reti

3



Sono condotte facendo riferimento al Codice Europeo di Condotta sul Partenariato e sulla base di Linee Guida operative elaborate dai Laboratori di ricerca e Intervento attivati dal Progetto OC

GLI OBIETTIVI OPERATIVI



Dotare i Partenariati degli strumenti che li rendano capaci di co-condurre politiche pubbliche efficienti ed efficaci



Affrontare temi di programmazione di valore strategico e strutturale sperimentando e valorizzando la capacità di innovazione dei Partenariati



Fornire indicazioni utili ad affinare e migliorare gli strumenti prodotti dal Progetto per una loro applicazione più ampia



I PRODOTTI

TRE OUTPUT DISTINTIVI:

Individuazione



Individuazione di 20 Officine (di cui 3 nel 2020) diversificate per ciclo di programmazione, fase del ciclo di programmazione, territorio

Supporto alla co-conduzione



Supporto personalizzato alla progettazione e co-conduzione dell'esperienza

Capitalizzazione dell'esperienza



Report sull'esperienza al fine di condividerla con tutto il sistema e di evolvere metodi e strumenti per una loro applicazione diffusa



INDICE



IL PROGETTO



L'OSSERVATORIO SUL PARTENARIATO



I LABORATORI DI RICERCA E INTERVENTO



LE OFFICINE PARTENARIALI SPERIMENTALI



IL RAFFORZAMENTO DEI PARTNER



ATTIVITA'

Rafforzamento delle Amministrazioni e delle loro reti partenariali

GLI OBIETTIVI

OPERATIVI

Analizzare i fabbisogni di rafforzamento delle capacità di implementazione del Codice Europeo di Condotta del Partenariato

Elaborare soluzioni adeguate a rafforzare la partecipazione attiva e competente a tutte le fasi della programmazione

